



**Stichting
Professor
Cobbenhagen**

**Jaarverslag
2010**

Stichting Professor Cobbenhagen

TilburgUniversity

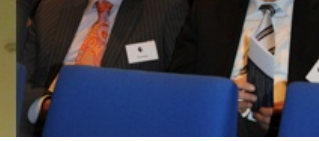
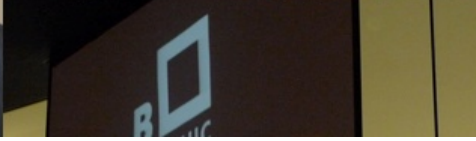
Postbus 90153

5000 LE Tilburg

tel. 013 – 466 87 01 (b.g.g. 26 49)

e-mail vrienden.van.cobbenhagen@tilburguniversity.edu

website www.tilburguniversity.edu/nl/alumni/vvc/



1 Inleiding en verantwoording

Dit is het jaarverslag 2010 van de Stichting Professor Cobbenhagen (SPC). Zoals gebruikelijk zijn er in 2010 wederom twee grote Vriendenbijeenkomsten georganiseerd. Nieuw in het verslagjaar was de organisatie van twee regiobijeenkomsten, gericht op het werven van nieuwe Vrienden. In dit verslag wordt ingegaan op deze en alle andere activiteiten die vanuit de SPC in 2010 georganiseerd zijn. Ook wordt een schets gegeven van de belangrijkste ontwikkelingen die zich binnen de SPC voorgedaan hebben in 2010.

In 2010 hebben we afscheid genomen van Wim Valkenburg als voorzitter van de Stichting. Bij zijn afscheid werd hij gekenschetst als een deskundig voorzitter, die professioneel en *to the point* invulling gaf aan zijn voorzitterschap. Hij heeft grote betrokkenheid getoond bij Tilburg University, was buitengewoon enthousiasmerend en altijd in voor nieuwe initiatieven. Ook zijn gezonde gevoel voor humor werd geroemd.

Wim Valkenburg werd opgevolgd door Oswald Coene, die al fungeerde als Voorzitter van de Vrienden van Cobbenhagen. Het bestuur heeft besloten om deze functie te laten samenvallen met de rol van voorzitter van het bestuur van de Stichting Professor Cobbenhagen.

Voor de realisatie van haar plannen is SPC sterk afhankelijk van de medewerking van velen. De Tilburgse alumniverenigingen, de faculteiten en het College van Bestuur (CvB) zijn belangrijke partners in het verwezenlijken van het alumnibeleid. De stichting bedankt verder de medewerkers van de afdeling Alumni Relations and Development, die het alumnibeleid vertalen in concrete activiteiten.

SPC nodigt een ieder uit tot het maken van opmerkingen of het stellen van vragen naar aanleiding van dit verslag. Ook ideeën/suggesties die kunnen bijdragen aan de ontwikkeling van SPC en de Vrienden van Cobbenhagen, zijn uiteraard van harte welkom.

Tilburg, juli 2011

Namens het SPC-bestuur,
dr. M.P. van der Avoird,
secretaris



2 Algemeen

2.1 Ontstaan

Al sinds 1934 bestaat een vereniging van afgestudeerden, de Tilburgse Academische Economische Kring (T.A.E.K.). In 1979 is de Stichting Professor Cobbenhagenfonds-T.A.E.K. ontstaan door het samengaan van de T.A.E.K. en de Stichting Professor Cobbenhagenfonds. Bij notariële akte d.d. 5 maart 1992 is de naam van de stichting veranderd in Stichting Professor Cobbenhagenfonds. SPC is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nr. S 095603.

De statuten van SPC zijn per 26 april 1999 bij notariële akte gewijzigd. De oude naam 'Stichting Professor Cobbenhagenfonds' is hierbij formeel gewijzigd in 'Stichting Professor Cobbenhagen'. In 2005 is de discussie omtrent de juridische vormgeving met alle betrokkenen voortgezet. Een grote meerderheid van de Tilburgse Verenigingen van Afgestudeerden (TVA) en ook de faculteiten konden zich vinden in de nieuwe structuur met als gevolg dat begin 2006 verschillende convenanten tussen faculteiten, kamers en koepels gesloten werden. Vanaf 2006 vergadert het CvB tweemaal per jaar met afgevaardigden van de koepels, aangevuld met een informele bijeenkomst waarvoor alle bestuursleden van de afzonderlijke verenigingen worden uitgenodigd. SPC sluit bij dit overleg aan, om zo de verbinding te houden met de facultaire koepels.

2.2 Doelstelling

Artikel 2 van de statuten bepaalt, kort gezegd, dat de doelstelling van SPC is: het bevorderen van wetenschappelijke arbeid en het onderhouden/bevorderen van contacten tussen afgestudeerden van de UvT onderling en met de UvT. Zoals vanouds heeft SPC zich beziggehouden met dat laatste, maar sinds 1999 is door de introductie van de kennisbonnen een nieuwe impuls gegeven aan het bevorderen van wetenschappelijke arbeid. Deze kennisbonnen bieden de mogelijkheid voor pas afgestudeerden om gratis academisch onderwijs te genieten ten behoeve van de verdere individuele ontplooiing. Sinds 2005 richt de Stichting zich in het bijzonder op de verdere ontwikkeling van de Vrienden van Cobbenhagen.

2.3 Bestuurssamenstelling

Het bestuur was in 2010 als volgt samengesteld:

Mr. dr. W.E.C.A. Valkenburg – voorzitter (tot 1 juni 2010)

Dr. M.P. van der Avoird - secretaris

Mr. M.M. Swinkels - penningmeester

Drs. O.J. F. Coene – lid (tevens voorzitter Vrienden van Cobbenhagen; vanaf 1 juni 2010 voorzitter van Stichting Professor Cobbenhagen)

Drs. P.B.E. Vermeulen - lid

Mr. M.H.G. Habets - lid

Mr. H.M.C.M. van Oorschot - lid (namens het CvB van Tilburg University)

2.4 Positionering

Sinds 2005 is SPC, in overleg met het CvB en de toenmalige TVA, gegroeid naar een nieuwe eigen rol. De verantwoordelijkheid voor het alumnibeleid is veel nadrukkelijker gelegd bij de faculteiten, waarmee de verenigingen middels een koepelvereniging of faculteitsvereniging verbonden zijn. SPC ziet haar rol voor wat betreft het algemene alumnibeleid vooral als adviseur van het CvB en als klankbord van de facultaire alumnikoepels. Daarnaast richt SPC zich met name op de verdere ontwikkeling van de Vrienden van Cobbenhagen.

In 2010 heeft de bijzondere nadruk gelegen op de acquisitie van nieuwe Vrienden van Cobbenhagen en een professionalisering van het communicatiebeleid vanuit de SPC naar de Vrienden van Cobbenhagen. Meer hierover in paragraaf 3 van dit verslag.

2.5 Financiën

Belangrijkste inkomstenbron voor de Stichting Professor Cobbenhagen zijn de bijdragen van de Vrienden van Cobbenhagen. Daarnaast kent de Stichting donateurs: mensen die aan SPC jaarlijks een schenking doen van een bedrag, dat door het bestuur is vastgesteld op tenminste € 25. De hoogte van de Vriendenbijdrage bedraagt € 500. Voor partners van Vrienden geldt een gereduceerd tarief. De afgelopen jaren blijkt dat de helft van de betaalde bijdrage opgaat aan kosten voor de Vriendenactiviteiten. De andere helft wordt besteed aan zaken waar alle alumni van kunnen meeprofiteren (Vice Versa, lustravieringen, alumnipas e.d.). De € 500 brengt tot uitdrukking dat men niet zo maar een alumnus is, maar dat de relatie met de UvT van dien aard is dan men bereid is daar jaarlijks dit bedrag voor te doneren. Daarnaast komt in de bijdrage ook een stuk 'exclusiviteit' tot uitdrukking: men kan deelnemen aan activiteiten van een zeer hoogstaand niveau.

Door het bestuur is besloten dat vanaf 2010 SPC een jaarlijkse gift zal doen aan Tilburg University. Uitgangspunt bij de hoogte van de donatie zal 50% van de ontvangen Vrienden Donaties zijn. De gift komt ten goede aan het Universiteitsfonds. Het Universiteitsfonds investeert het geld in diverse concrete projecten.

Eind 2010 kende SPC 278 donateurs en 300 Vrienden van Cobbenhagen. Met de komst van de facultaire afgestudeerdenverenigingen is SPC gestopt met het werven van 'klassieke' donateurs. Werving van nieuwe Vrienden heeft in 2010 wel plaats gevonden in het kader van de uitvoering van het acquisitieplan.

Uitgangspunt voor de financiën is sinds 1999 dat er een reserve wordt aangehouden die zodanig is dat de continuïteit van de meest noodzakelijke activiteiten gedurende drie jaar is gewaarborgd. Wanneer de inkomsten (vooral donaties van de Vrienden van Cobbenhagen) snel achteruit gaan, is er gedurende minimaal 3 jaar ruimte om te zoeken naar alternatieve bronnen. Tevens is besloten een reserve voor bijzondere doelen te creëren waar de verenigingen onder bepaalde voorwaarden een beroep op kunnen doen.

3 Vrienden van Cobbenhagen

3.1 Algemeen

SPC wil zich meer dan ooit richten op de ontwikkeling van de bijzondere groep alumni, die onder de naam Vrienden van Cobbenhagen een unieke relatie heeft opgebouwd met Tilburg University.

Belangrijkste opgave is het uitbreiden van de Vriendengroep met nieuwe leden. SPC wil graag meer alumni de mogelijkheid bieden op deze wijze verbonden te zijn met de universiteit. Groei kan bovendien leiden tot een verruiming van financiële middelen voor activiteiten en een verdere diversificatie van de groep, zodat mensen zich blijvend thuis voelen. Er wordt ingezet op een groei van 20 vrienden per jaar, wat een behoorlijke inspanning vereist. De uitstroom ligt rond de 20 personen per jaar, waardoor het nodig is zo'n 40 mensen jaarlijks te werven. Het in 2009 opgestelde acquisitieplan is in 2010 in uitvoering gebracht. Het communicatieplan dat tegelijkertijd is ontwikkeld, is ondersteunend aan de acquisitie-activiteiten. In de paragrafen 3.2 en 3.3 wordt ingegaan op de activiteiten die respectievelijk in het kader van acquisitie en communicatie zijn uitgevoerd.

Ook in 2010 zijn de vaste halfjaarlijkse Vrienden-bijeenkomsten (een op Tilburg University en een op locatie) georganiseerd. Gebleken is dat deze sterk gewaardeerd worden door de Vrienden en het gevoel van 'een kring' versterken. Een andere bewezen succesformule zijn de 'boardroom meetings', waarbij een beperkte groep Vrienden op bezoek gaat bij een Vriend die een vooraanstaande rol heeft in de top van zijn of haar organisatie.

Daarnaast kent de Vriendkring enkele specifieke bijeenkomsten, georganiseerd voor en door Vrienden, zoals de Brigdedrive en de Golfdag. Beide zijn ook in 2010 met succes gehouden. Het bestuur voert geen actief beleid bij dit soort activiteiten, behalve dat SPC de activiteiten steunt, omdat ze kleur geven aan de Vriendenkring. Uiteraard wordt er melding van gemaakt in de communicatie.

Belangrijk ondersteunend instrument voor het ontwikkelen van contacten binnen de Vriendenkring is de Who-is-who gids, die eind 2010 tijdens de Vriendenbijeenkomst op Tilburg University, opnieuw is uitgekomen.

Verder kan hier de klankbordgroep genoemd worden. Een maal per jaar wordt een selectie gemaakt uit de kring van Vrienden om als klankbord te dienen van het CvB bij de strategieontwikkeling van de universiteit. In oktober 2010 is wederom deze sessie gehouden. De Vrienden van Cobbenhagen worden bovendien regelmatig uitgenodigd voor specifieke activiteiten van Tilburg University als bijzondere academische zittingen (zoals de opening

van het academisch jaar), speciale bijeenkomsten van de faculteiten en TiasNimbos en Nexusbijeenkomsten.

3.2 Acquisitie

De Vrienden van Cobbenhagen is weliswaar een vitale, maar ook deels vergrijzende club. Het bestuur van de Stichting Professor Cobbenhagen heeft er in 2009 voor gekozen om acquisitie van nieuwe Vrienden speerpunt van haar activiteiten te maken. In 2010 is er op vijf fronten actie ondernomen om nieuwe Vrienden van Cobbenhagen te werven:

- onderzoek naar mogelijkheden van werving onder leden van facultaire alumniverenigingen;
- samenwerking met TiasNimbos;
- persoonlijke werfactie onder potentiële Vrienden middels brief en telefonisch contact;
- organisatie van regionale bijeenkomsten gericht op potentiële Vrienden;
- bijdrage aan de Board Connection van Tilburg University.

Hieronder wordt op deze vijf acties nader ingegaan.

Werving onder leden van facultaire alumniverenigingen

Er is onderzocht of het de moeite loont om nieuwe Vrienden te werven onder leden van facultaire alumniverenigingen, waarbij SPC de kosten van het lidmaatschap van de facultaire vereniging voor haar rekening neemt. Op deze manier wordt voorkomen dat er vanwege het lidmaatschap van de Vrienden van Cobbenhagen een kannibaliserend effect optreedt op het lidmaatschap van de facultaire verenigingen. Het bestuur heeft uiteindelijk besloten om niet met een dergelijke werving van start te gaan. De voorgenomen contributievergoeding zal een behoorlijke administratie opleveren en de inschatting is dat het aantal nieuwe Vrienden beperkt zal zijn.

TiasNimbos

Ook TiasNimbos, de business school van Tilburg University, kent alumni. Vanuit SPC is contact gezocht met TiasNimbos en bleek de wens tot samenwerking aanwezig. De doelgroepen van beide organisaties zijn voor elkaar interessant. Voor de Vrienden-bijeenkomst in het najaar van 2010 zijn een dertigtal alumni uitgenodigd. Zij bleken enthousiast over de Vriendenbijeenkomst en het Vrienden-netwerk. De contacten zullen dan ook verder worden uitgebreid, waarbij de verwachting is dat meer TiasNimbos alumni zich zullen aansluiten bij de Vrienden.

Persoonlijke werfactie

De bestuursleden hebben een gerichte, persoonlijke werfactie ondernomen, onder potentiële Vrienden uit hun netwerk. Met assistentie van de afdeling Alumni Relations and Development heeft ieder bestuurslid brieven met folders en aanmeldformulieren verstuurd aan potentiële Vrienden. Ook is de brief opgevolgd door telefonisch contact. In totaal zijn 51

personen benaderd. Naar aanleiding van deze gerichte werfactie hebben 7 personen een Vriendenbijeenkomst als introductie bezocht. Uiteindelijk heeft de persoonlijke werfactie 4 nieuwe Vrienden opgeleverd.

Regiobijeenkomsten

In het kader van lokale binding en acquisitie zijn er twee regiobijeenkomsten georganiseerd. De eerste bijeenkomst vond op 1 februari 2010 plaats in Roosendaal. Plaats van handeling was Schouwburg De Kring in Roosendaal, waar de plaatselijke Rabobank als gastheer optrad. De doelstelling van de bijeenkomst was om het contact tussen de alumni van de Universiteit van Tilburg te bevorderen en daarbij kennis te delen. Ook bood het alumni de gelegenheid om nader kennis te maken met de Vrienden van Cobbenhagen. Als gastspeaker sprak Theo de Roos, hoogleraar aan de UvT. Met zijn verhaal 'De strafrechter heeft iets uit te leggen' had hij al gauw de luisteraars op het puntje van hun stoel. Want alle moderne klassiekers uit de Nederlandse rechtspraakgeschiedenis passeerden de revue: IRT-enquête, Lucia de B., de Schiedamse parkmoord en de achterbankgesprekken met Willem Endstra. Door ijzel en sneeuw viel de opkomst wat tegen (er waren zo'n twintig aanwezigen), maar de lezing van Theo de Roos was inspirerend en de discussie achteraf geanimeerd.

Een tweede regiobijeenkomst vond op 8 juni 2010 plaats in Breda, met als gastheer Rabobank Breda. In het Graphic Design Museum sprak Huub Willems, hoogleraar Corporate Litigation te Groningen en lange tijd werkzaam geweest als voorzitter van de ondernemingskamer van het Gerechtshof te Amsterdam, over 'Moddergevechten in de polder'. Willems plaatste enige opmerkingen bij ondernemingsrechtelijke geschillenbeslechting in de Lage Landen. Vanzelfsprekend was het weer in juni veel beter en de opkomst was ook mooi: zo'n 45 bezoekers luisterde naar de vaak spannende verhalen van Willems.

Board Connection 2010

Tilburg University organiseerde op 13 november de Board Connection 2010. Uitgenodigd waren alle (oud-)besturen van studie-, sport-, culturele en alumniverenigingen. SPC ondersteunde deze activiteiten die gericht was op een voor haar uitermate interessante doelgroep en kreeg daarvoor publicitaire aandacht, onder andere op de website van de bijeenkomst en in het programmaboekje van de dag.

De aanvullende acquisitie-activiteiten zijn door het bestuur geëvalueerd. Er is besloten om geen aparte activiteiten te organiseren voor het werven van nieuwe Vrienden, maar tijdens reguliere activiteiten extra aandacht te besteden aan de werving van nieuwe Vrienden. Tijdens de najaarsactiviteit van 2011 zal hier bijzondere aandacht aan besteed worden. Acquisitie van nieuwe Vrienden blijft daarbij overigens wel een van de belangrijkste speerpunten van het bestuur van de SPC.

3.3 Communicatie

In 2009 is besloten het huidige communicatiebeleid aan te scherpen en de verschillende middelen beter op elkaar te laten aansluiten. In 2010 is een nieuw communicatieplan op-

gesteld dat het communicatiebeleid van de stichting op een nieuw niveau te brengen. Vriendin Marieke van Bommelen van Bex Communicatie heeft een offerte uitgebracht die een goed beeld geeft van de ideeën voor verbetering van de communicatie. Het voorstel is gebaseerd op de brainstorm met het bestuur die op 9 juni 2010 heeft plaatsgevonden. In de tweede helft van 2010 en eerste helft van 2011 is gewerkt aan een nieuwe huisstijl voor de Vrienden van Cobbenhagen die past bij de aard en uitstraling van de Vrienden van Cobbenhagen. Als die in de loop van 2011 gereed is, zullen de beoogde uitingen (website, informatiefolder, nieuwsbrief, etc.) met nieuwe inhoud en nieuwe vormgeving uitgebracht worden.



3.4 Chronologisch overzicht activiteiten 2010

Hieronder is een overzicht opgenomen van de activiteiten zoals die vanuit de Stichting Professor Cobbenhagen in 2010 ondernomen zijn.

Februari:

- 1 februari 2010: Regiobijeenkomst met als gastheer Rabobank Roosendaal, Schouwburg De Kring, Roosendaal, met Theo de Roos, hoogleraar aan Tilburg University. Had met zijn verhaal 'De strafrechter heeft iets uit te leggen' de luisteraars op het puntje van hun stoel. Alle moderne klassiekers uit de Nederlandse rechtspraakgeschiedenis passeerden de revue: IRT-enquête, Lucia de B., de Schiedamse parkmoord en de achterbankgesprekken met Willem Endstra.

April:

- 13 april 2010: Vriendenbijeenkomst Breda over TaskForceUruzgan, met Peter van der Velde, Tom Middendorp, Stellan van Oorschoot en Armand Schreurs. Op een mooie voorjaarsdag bezochten de Vrienden de Grote Kerk en de KMA. Burgemeester Peter van der Velde sprak over het succesvol samenwerken van Breda. Generaal-majoor Tom Middendorp ging in op de Nederlandse aanpak in Uruzgan en Stellan van Oorschoot deed uit eerste hand verslag van de missies waaraan hij leiding gaf in deze regio. Scherpzinnig poppenspeler Armand Scheurs en een Indische Rijsttafel ("blauwe hap" in militaire kringen) vormden de smakelijke afsluiters van deze Vriendenbijeenkomst.

Juni:

- 8 juni 2010: Regiobijeenkomst met als gastheer Rabobank Breda, Graphic Design Museum, Breda, met Huub Willems. Deze alumnus van Tilburg University en voorzitter van de Ondernemerskamer vertelde boeiende verhalen over geschillen tussen of binnen ondernemingen, van PCM tot Gucci en van ABN Amro tot E.ON.
- 14 juni 2010: Uitgave Cobbenhagen Magazine. Met: uitgebreid verslag van de Vriendenbijeenkomst in Breda en de regiobijeenkomst met Theo de Roos en veel nieuws over Vrienden in het nieuws en andere personalia.

Augustus:

- 26 augustus 2010, Golftoernooi, De Lage Vuursche, Den Dolder. Het jaarlijkse door Vriend Frank Hagemans georganiseerde golftoernooi. Aad Bac ging er met de hoofdprijs vandoor.

September:

- 9 september 2010: Boardroommeeting, Rabobank Nederland, Utrecht met Bert Mertens. Gastheer Bert Mertens gaf aan zo'n twintig Vrienden inzicht in hoe het hart en de ziel van de Rabobank bestuurd en bewaakt worden.

November:

- 17 november 2010: Vriendenbijeenkomst 'Het grote belang van (top) talent voor Nederland', Universiteit van Tilburg, met Robbert Dijkgraaf, Hein Knaapen, Jaap Paauwe en Joeri Bruschinski. De president van de Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen hield een gepassioneerd betoog over meer ruimte in onderwijsprogramma's: ruimte voor creativiteit en toeval. Hoogleraar Jaap Paauwe bracht verse onderzoeksresultaten over hoe multinationals met talent omgaan. Hein Knaapen (HR-directeur KPN) hield een pleidooi om veel hogere eisen aan studenten te stellen. Student en toprociër Joeri Bruschinski demonstreerde zijn vele talenten.
- 17 november 2010: Uitgave nieuwe who-is-who-gids Vrienden van Cobbenhagen. Een actuele versie van deze handzame gids waarin alle Vrienden en hun personalia terug te vinden zijn.
- 28 november 2010: Cobbenhagen Bridgedrive, Tilburgse Bridgesociëteit Acacia, Tilburg. Marcel van der Linden bracht veel kaartende Vrienden bij elkaar op een prachtige vroegwinterse dag. Ton en Mariëtte van Gaalen gingen voor de tweede keer met de felbegeerde bokaal aan de haal.

December:

- 14 december 2010: Boardroommeeting, Universiteit van Tilburg, met Philip Eijlander. De rector van 'onze' universiteit vertelde over ontwikkelingen op het vlak van onderwijs en onderzoek in een internationale omgeving.
- 22 december 2010: Uitgave Cobbenhagen Magazine. Met: uitgebreid verslag van de Vriendenbijeenkomst van november en de regiobijeenkomst met Huub Willems. Plus: een interview met nieuwe Vriend Niek van der Donk. Voorts: verslagen van de boardroom meeting bij Bert Mertens en de Cobbenhagen Bridgedrive. Verder veel personalia.

