

<p>Titel hoofdproces: Sportprogramma</p> <p>Deelprocessen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Personeelssport - Fitness - Sporten op hoog niveau - Cursussen - <p>Nummer: 4</p>	<p>Sportcentrum:</p> <p>Universiteit van Tilburg</p>
<p>Proceseigenaar:</p> <p>Manager Sportprogrammering Hans van den Heuvel</p> <p>Versie: 5 December 2006</p>	<p>Paraaf kwaliteitsfunctionaris:</p>
<p>Besproken met Sportraad Pendragon</p> <p>De datum: 2 december 2006</p>	<p>Besproken in het MT</p> <p>De datum: 25 oktober 2006</p> <p>Vastgesteld in het MT</p> <p>De datum: 20 december 2006</p>
<p>Evalueren en bijstellen</p> <p>M.T. Pendragon</p> <p>Datum: september 2007</p>	<p>Relaties met ander beleid of processen</p> <ul style="list-style-type: none"> -strategisch beleid -sportpersoneelsbeleid -kaartverkoopproces -balieproces -roosterproces -facilitair proces

Beleidsuitgangspunten en procesbeschrijving

Sportprogramma

Hans van den Heuvel

November 2006

Inhoudsopgave:

Hoofdstuk	blz.
Inleiding	4
1	Ambities voor het sportprogramma	5
2	Beleidsuitgangspunten voor het sportprogramma	6
3	Visie op het sportprogramma	7
4	Procesbeschrijving	8
5	Evaluatie	9
6	Stappenplan beleid sportprogramma	10

Inleiding

In het navolgende stuk geeft het Sportcentrum de beleidsuitgangspunten en de procesbeschrijvingen van het sport- en bewegingsprogramma weer. Het sport- en bewegingsprogramma zal in het verdere stuk 'sportprogramma' genoemd worden. Dit beleid wordt voor de komende vier jaar beschreven (2006-2010).

Jaarlijks worden vroeg in het voorjaar de uitgangspunten voor het sportprogramma voor het komende collegejaar geformuleerd.

Met het beleid voor het sportprogramma willen we aansluiten bij het strategisch plan van het Sportcentrum. In dit strategisch plan (2006-2016) staat de volgende missie beschreven:

Missie:

Het Sportcentrum biedt faciliteiten en een gevarieerd sport- en bewegingsprogramma op verschillend niveau. Het richt zich op studenten, medewerkers, alumni en derden.

Het Sportcentrum stimuleert en begeleidt gebruikers van de faciliteiten en programma's en ondersteunt gebruikers(groepen) zich (lichamelijk) te vormen.

Het Sportcentrum heeft in haar strategisch beleidsplan ook de ambities voor de komende jaren genoemd. In deze nota nemen we alleen de ambities over die betrekking hebben op dit beleidsonderdeel:

Ambities:

De belangrijkste ambities voor het sportprogramma uit het strategisch plan zijn:

Het Sportcentrum:

- biedt faciliteiten en een gevarieerd sport- en bewegingsprogramma op recreatief en wedstrijd-niveau;
- geeft duidelijkheid in welk (sport)aanbod er jaarlijks gegeven wordt, gebaseerd op onderbouwde keuzes;
- luistert naar de deskundige inbreng van medewerkers;
- wil een bijdrage leveren aan de internationalisering in navolging van het UvT beleid;
- streeft ernaar bepaalde sporten of sporters op topniveau te ondersteunen. Jaarlijks zullen daartoe keuzes gemaakt worden. Deze keus kan meerdere jaren dezelfde zijn.

Deze ambities worden in hoofdstuk 1 specifiek vertaald naar ambities voor het sportprogramma. In de daarop volgende hoofdstukken geven we er handen en voeten aan. In hoofdstuk 2 zijn de beleidsuitgangspunten opgenomen en in hoofdstuk 3 onze visie op de sportprogrammering. Hoofdstuk 4 bevat de procesbeschrijving. De hoofdstukken 5 en 6 gaan in op de evaluatie en het stappenplan dat we moeten doorlopen tot aan de vaststelling van het beleid van het sportprogramma.

Hoofdstuk 1

Ambities voor het sportprogramma

Het sportprogramma moet de (potentiële) deelnemers uitnodigen deel te nemen aan de sport en bewegingsactiviteiten van het Sportcentrum.

We onderscheiden twee verschillende gebruikersgroepen:

- sportkaarthouders die al een keus hebben gemaakt voor een sport en daarin verder willen;
- sportkaarthouders die uitgedaagd willen worden nieuwe sport- en bewegingsvormen te ontdekken.

Vanzelfsprekend zijn er ook sportkaarthouders die zich binnen beide groepen bewegen.

We streven ernaar om op elk sport- en bewegingsniveau een instapmogelijkheid te hebben.

Nagenoeg alle sporten of bewegingsvormen die binnen onze structuur, organisatie en visie passen kunnen we uitproberen of structureel opnemen in het sportprogramma. We willen vernieuwend, flexibel en kritisch zijn. In het volgende hoofdstuk geven we aan wat de grenzen van ons sportcentrum hierin zijn.

Wij vinden het belangrijk dat iedereen die betrokken is bij ons sportprogramma een inbreng kan hebben bij de totstandkoming van ons jaarprogramma. Wij verwachten dat medewerkers hun deskundige mening zullen laten horen, maar wij willen vooral de mening van gebruikers horen. Dat kan met name via de Sportraad Pendragon. Wij willen graag de mening van anderen horen omdat we daarmee het draagvlak voor het sportprogramma kunnen vergroten en een programma bieden dat aansluit bij de wensen van onze gebruikers.

Het sportprogramma moet ook toegankelijk en uitnodigend zijn voor buitenlandse sportkaarthouders (studenten en medewerkers). Wij moedigen daarom docenten aan creatief te zijn in de wijze waarop zij instructies geven.

Hoofdstuk 2

Beleidsuitgangspunten voor het sportprogramma

Als we de ambities van het Sportcentrum vertalen naar beleidsuitgangspunten voor de sportprogrammering komen we tot de volgende opsomming:

1. Het sportprogramma is in evenwicht wat betreft het aanbod van sporten en bewegingsvormen én wat betreft de verschillende niveaus. Met aanbod bedoelen we de variatie aan teamsporten, semi-individuele sporten, individuele sporten, wel of niet georganiseerd in verenigingsverband, groepensport¹ en vrije sport. Met verschillende niveaus bedoelen we dat iedere sportkaarthouder moet kunnen instappen op beginnersniveau. Afhankelijk van de vraag van de sportkaarthouder bieden we de mogelijkheid de sport of bewegingsvorm op hoger niveau te beoefenen.
2. Het sportprogramma heeft een breed draagvlak en sluit aan bij de wens van de gebruiker. Dit realiseren we door enerzijds goed te luisteren naar de gebruiker (Sportraad Pendragon vertegenwoordigt daarbij de studentensportverenigingen en de ongebonden sportkaarthouders). Anderzijds luisteren we naar de deskundige inbreng van de docenten, die door middel van een jaarlijkse enquête hun mening geven. Andere medewerkers vragen wij steekproefsgewijs naar hun mening.
3. We benutten waar mogelijk de deskundigheid die we in huis hebben.
4. Het sportprogramma moet passen binnen de jaarlijks vast te stellen roosterruimte.
5. De kwaliteit van het sportprogramma wordt mede bepaald door de kwaliteit van de docenten, de faciliteiten en ruimtes. Wij vragen hier het hoogst haalbare.
6. Het sportprogramma is veilig en verantwoord.
7. We streven altijd naar een gezonde manier van sportbeoefening.
8. Het sportprogramma is ondersteunend aan een gezonde ontwikkeling van een studentensportvereniging binnen de mogelijkheden die het Sportcentrum heeft.

¹ Groepensport is in het rooster opgenomen als extra faciliteit voor groepen die daar specifiek om kunnen vragen. De uren voor groepensport zijn vaak ingeroosterd onder ongunstige omstandigheden (naast muziek) en kunnen altijd worden teruggevorderd.

Hoofdstuk 3

Visie op het sportprogramma

In het Sportcentrum staat sport en bewegen centraal, in een omgeving waarin de student sporter een medestudent kan ontmoeten. Deze sociale contacten zijn ons inziens belangrijk voor de goede sfeer binnen het Sportcentrum. Normen en waarden hebben daarin een belangrijke plaats.

Zowel recreatie als wedstrijdsport vinden wij belangrijk als onderdeel van het sportprogramma. Dat kan zowel op individueel, semi-individueel als op teamniveau zijn. Maar ook in sporten (bewegen) op muziek, showsporten en zelfverdedigingsporten. Ook denksporten sluiten we niet uit.

Het Sportcentrum zoekt naar mogelijkheden om het sporten op een zo hoog mogelijk niveau te ondersteunen. Niet het bereiken van een zo hoog mogelijk niveau lijkt ons belangrijk maar met name willen we ondersteuning bieden bij het proces van de sporter(s) om het hoogst mogelijke niveau te behalen.

We zijn steeds op zoek naar een evenwicht tussen sport en beweging, het ontdekken van grenzen, jezelf leren kennen en gezondheid. Dat wil zeggen dat we een aantal "sporten" uitsluiten, zoals vechtsporten met full-contact. Ook sporten waarbij het gebruik van spierversterkende middelen geadviseerd wordt, kunnen niet beoefend worden binnen het Sportcentrum van de UvT.

Alle programma onderdelen in ons sportprogramma moeten een relatie hebben met sport en/of beweging.

Hoofdstuk 4

Procesbeschrijving

Stap	Onderwerp	Wie	Met wie	Wanneer
1	Evaluatie programma voorgaande seizoen en inventariseren wensen	manager sport-programma	MT, Sportraad Pendragon, docenten, verenigingen, medewerkers	Jan/Febr
2	(Nieuwe) uitgangspunten sportprogramma formuleren, aangeven prioriteiten	manager sport-programma		Maart
3	Voorlopige uitgangspunten bespreken in het MT en vaststellen als concept	manager sport-programma	MT	Maart
4	Overleg manager sportpersoneel	manager sport-programma	manager sport-personeel	Maart
5	Bespreken concept sportprogramma met Sportraad Pendragon	manager sport-programma	Sportraad Pendragon	Maart/April
6	Vaststellen concept sportprogramma met MT	manager sport-programma	MT	Maart/April
7	Rooster inpassen	manager sport-programma	roostermaker	April
8	Aanpassen concept programma	manager sport-programma		Mei
9	Bespreking en vaststellen programma	manager sport-programma	MT	Juni
10	Communicatie sportprogramma	manager sport-programma	PR	Juni/Juli

Hoofdstuk 5

Evaluatie

De uitgangspunten voor het sportprogramma worden jaarlijks geëvalueerd met Sportraad Pendragon en het managementteam van het Sportcentrum.

Na vier jaar wordt het beleid sportprogramma herzien, gebaseerd op:

- een evaluatie met Sportraad Pendragon;
- een klanttevredenheidsonderzoek;
- een medewerkerstevredenheidsonderzoek;
- het strategisch plan 2010-2014.

Hoofdstuk 6

Stappenplan beleid sportprogramma

Stap	Onderwerp	Wie	Met wie	Wanneer
1	Schrijven beleidsplan	manager sportprogramma		September
2	Presentatie concept beleidsplan aan MT	manager sportprogramma	MT	Medio oktober
3	Bespreken concept beleidsplan sportprogramma met Sportraad Pendragon	manager sportprogramma	Sportraad Pendragon	November
4	Vaststellen beleidsplan in het MT	manager sportprogramma	MT / Hoofd	Vóór Kerst
5	Evaluatie beleid	manager sportprogramma	MT / Hoofd	Dec. 2010