

Universiteitsfonds

# Jaarverslag 2021



# Inhoudsopgave

<b>Voorwoord</b>	3
<b>Bestuur</b>	5
<b>Het jaar 2021 in cijfers</b>	7
<b>Taking on tomorrow's challenges</b>	9
<b>Het jaar 2021 in beeld</b>	13
<b>Onderzoek</b>	20
<b>Onderwijs</b>	27
<b>Beurzen voor studenten</b>	30
<b>Belcampagne</b>	33
<b>Have a Seat</b>	34
<b>Jaarrekening</b>	36
<b>Colofon</b>	41

# Voorwoord

In het jaarverslag van 2020 sloot ik mijn voorwoord af met de hoop op een 2021 met veel mooie gelegenheden waar wij elkaar zouden ontmoeten en inspireren. Waar u zou kunnen kennismaken met al die bevlogen wetenschappers en getalenteerde beursstudenten. Dat u uit eerste hand zou kunnen horen hoe zij, mede dankzij uw donatie, hun leven kunnen veranderen en impact kunnen maken vanuit onze universiteit.

Helaas pakte 2021 door corona toch anders uit en konden we u jammer genoeg hiervoor niet de mogelijkheid bieden tijdens een groot evenement. Toch zijn er in 2021 mooie ontmoetingen mogelijk geweest. Zo hebben enkele donateurs (online) gesproken met beursstudenten. Een van onze betrokken donateurs nam zelfs enkele beursstudenten uit Liberia mee op pad om hen te laten kennismaken met Nederland. Het bijzondere verhaal van de vriendschap tussen deze donateur en beursstudent George Y. Sharpe uit Liberia kunt u zien in [de video](#) in dit online jaarverslag. Hoe mooi is het om niet alleen te horen over de vordering van een onderzoek, maar ook zelf te ervaren wat voor impact een onderzoek kan hebben? In april organiseerden wij in samenwerking met het Zero Hunger Lab een online game waarin de deelnemers zelf konden ervaren hoe met behulp van data-analyse voedselhulp zo efficiënt mogelijk georganiseerd kan worden.

Deze zomer bereikten we het mooie aantal van 80.000 alumni. 80.000 mensen die net als ik hopelijk veel mooie herinneringen koesteren aan hun studententijd in Tilburg. Een van die nieuwe alumni studeerde in de zomer af: Whinell Bunchee Togar. Met dank aan donaties zoals die van u kan zij haar grote dromen gaan waarmaken in Liberia met de kennis die zij in Tilburg heeft opgedaan.

Nog niet zo lang geleden besloot het universiteitsfonds het onderzoek van Elisabeth Huis in 't Veld naar prikangst mede te financieren. Wat bleek dat thema actueel in 2021! In het najaar werd dit onderzoek tweede in de strijd om de Klokhuis wetenschapsprijs.

Tijdens de belcampagne belde een groep enthousiaste studenten dit jaar wederom vanuit huis met alumni. Ze wisselden verhalen uit over hun studententijd en vroegen de alumni om het universiteitsfonds. En niet zonder succes: in die gesprekken is €148.368 aan donaties toegezegd.

In 2021 vond eindelijk de feestelijke ceremoniële ondertekening Vrouwen & Theologie Fonds plaats in de Tilburg School of Catholic Theology in Utrecht. De Vrouwen van Bethanië en Tilburg University vestigden samen dit fonds met bijzondere leerstoel. Bij de ondertekening waren onder andere een afvaardiging van de Vrouwen van Bethanië en de bisschop van Haarlem-Amsterdam mgr. dr. J.W.M. Hendriks aanwezig. Met een donatie van €1.050.000 aan de Stichting Universiteitsfonds Tilburg is dit de grootste donatie tot op heden voor het universiteitsfonds.

We sloten het jaar af met een hartverwarmende actie op de campus. Namens alle donateurs hingen we linten met toekomstdromen in de kerstboom op de campus. De hele universitaire gemeenschap kreeg de kans om met een kleine donatie ten behoeve van het zero Hunger Lab ook hun wens in de boom te delen. Zo konden we het Zero Hunger Lab met ruim €800 extra steunen. Een van de wensen in de boom was "Een bruisende campus zonder corona". Bij die wens wil ik me graag aansluiten. En ik hoop dat wij elkaar volgend jaar, als Tilburg University 95 jaar bestaat, kunnen ontmoeten op een bruisende campus en we zelf onze wensen in de boom kunnen hangen.

Sinds 2017 heb ik met veel plezier mijn rol als voorzitter van Stichting Universiteitsfonds vervuld. In 2022 draag ik het stokje over aan Mariëtte Turkenburg. Ik zal wel betrokken blijven als bestuurslid.

Bert Groenewegen

*Voorzitter Stichting Universiteitsfonds Tilburg*



# Bestuur

## Bestuursleden



*v.l.n.r. op foto*

- ◆ Wim van de Donk (lid)
- ◆ Cindy van Oorschot (penningmeester)
- ◆ Marc Cootjans (lid)
- ◆ Bert Groenewegen (voorzitter)
- ◆ Mariëtte Turkenburg (secretaris)

In 2021 hebben drie bestuursvergaderingen plaatsgevonden. De leden van het bestuur genieten geen beloning voor hun werkzaamheden. Ook hebben zij geen financiële middelen aangevraagd en verkregen vanuit het universiteitsfonds, noch hebben zij middelen besteed.

## Development & Alumni Relations Office

Stichting Universiteitsfonds Tilburg wordt ondersteund door medewerkers van de afdeling Development & Alumni Relations van Tilburg University

## Managing director

Piet van Ierland (uiterst rechts op de foto) is directeur van Stichting Universiteitsfonds Tilburg, tevens directeur van de divisie Marketing & Communicatie van Tilburg University. De afdeling Development & Alumni Relations is een van de afdelingen binnen Marketing & Communicatie.

# Het jaar 2021 in cijfers

 <b>Alumni</b> (1927-2021): 82.826	 <b>Internationale alumni: 9021</b> 138 nationaliteiten
 <b>Diploma's in 2021</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ PhD diploma's: 112</li><li>◆ Masterdiploma's: 3751</li><li>◆ Bachelordiploma's: 2168</li><li>◆ Post-masterdiploma's: 51</li></ul>
 <b>Donateurs</b> <b>Aantal donateurs in 2021:</b> 1423	Totaal aantal donateurs sinds de oprichting van het universiteitsfonds in 2008: 5898
 <b>Donaties in 2021:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ &lt; €500: 1352</li><li>◆ €500 - €2.000: 55</li><li>◆ &gt;€2.000: 16</li><li>◆ Hoogste gift: € 100.000</li></ul>
 <b>Totaalbedrag donaties in 2021: €441.227</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ Belcampagnes: €151.092</li><li>◆ Have a seat: €16.289</li><li>◆ Kerstactie: €801</li><li>◆ Overig: €273.045</li></ul>
 <b>Meer dan 2600 uur door 305 vrijwilligers</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ Leden besturen en commissies: 115</li><li>◆ Mentoren: 260</li><li>◆ Aantal Coach/career cafe coaches: 46</li></ul>

Data volgens alumnidatabase op 1 april 2022

In 2021 hebben ondanks de coronacrisis vele alumni zich ingezet als vrijwilliger voor de universiteit, sommigen zelfs op meer dan één manier. Zo zetten alumni zich in als mentor en coach, dragen leden van het Alumnipanel bij aan ons onderzoek met het beantwoorden van surveys, geven alumni ons feedback en zijn ze bereid gastcolleges en lezingen te verzorgen voor onze studenten. Daarnaast hebben nog vele alumni zich ingezet in o.a. alumniverenigingen en studentenwerving.

# Tilburg University

Tilburg University streeft naar het verder brengen van de samenleving door ons begrip ervan te verdiepen. Verbonden met maatschappelijke partners, voeren we hoogwaardig onderzoek uit waarmee we ons richten op een aantal uitdagende strategische thema's, waaronder Empowering a Resilient Society, Enhancing Health and Wellbeing, en Creating Value from Data. Deze drie komen terug in ons overkoepelende thema, de Digitale Samenleving. Innovatie vinden we door te onderzoeken, te leren en te begrijpen. Understanding Society. Tilburg University is in 1927 opgericht en levert sindsdien haar bijdrage aan zowel mono- als multidisciplinair onderzoek en onderwijs in mens- en maatschappijwetenschappen. Onze studenten ontwikkelen kennis, kunde en karakter die nodig zijn voor de uitdagingen van de 21e eeuw. Wij leiden ze op tot verantwoordelijke en ondernemende denkers, voorbereid op een leidende rol in de toekomstige samenleving. Dit doen we met hoogwaardig academisch onderwijs op een internationale en groene campus.



# Taking on tomorrow's challenges

Stichting Universiteitsfonds Tilburg wil op geheel eigen wijze bijdragen aan de kwaliteit van de samenleving van vandaag en morgen. Een serieuze uitdaging! Daarom werven wij fondsen waardoor de impact van Tilburg University op de samenleving in binnen- en buitenland vergroot kan worden.

Tilburg University levert met onderwijs en onderzoek een duurzame bijdrage aan een betere wereld. Het universiteitsfonds wil de impact van Tilburg University in de samenleving vergroten door blijvend bij te dragen. Dicht bij huis en ver weg. Nu en in de toekomst. Via fondsenwerving bieden we extra financiële mogelijkheden voor onderzoek, voor onderwijs en voor beurzen. Daarmee vergroten we ook de impact van onze donateurs. Juist doordat onze focus op fondsenwerving ligt, kunnen we al onze energie richten op het zo efficiënt en effectief mogelijk uitvoeren van onze plannen. Iedereen die *bijdraagt, is voor ons belangrijk.*

## Doelstelling

De doelstellingen van het Stichting Universiteitsfonds Tilburg zijn:

1. Het universiteitsfonds heeft ten doel de bevordering van het onderwijs, onderzoek en impact aan Tilburg University en van al datgene dat daarmee in ruimste zin verband houdt.
2. Het universiteitsfonds tracht dit doel te bereiken door: a. het werven van fondsen; b. het onafhankelijk, zorgvuldig beheer en de aanwending van geworven fondsen; c. het beschikbaar stellen van financiële middelen aan Tilburg University en haar medewerkers, studenten en alumni; d. het verrichten van alle verdere handelingen die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk zijn. In de praktijk komt dit neer op het realiseren van geefprogramma's voor het werven van donaties, zoals een belcampagne, een 'middle- en major donor' programma, fondsen op naam, legaten en nalatenschappen. Daarmee worden een beurzenprogramma (onder andere studiebeurzen voor studenten uit de hele wereld), onderzoeksprojecten (zoals Zero Hunger Lab) en onderwijsprojecten (bijvoorbeeld Prebachelor voor vluchtelingen) gerealiseerd.

Bij het werven van fondsen vervult de afdeling Development & Alumni Relations (DARO) voor Stichting Universiteitsfonds Tilburg een initiërende en faciliterende rol. Zij organiseert een actieve vraag naar fondsen en werkt ook aanbod gestuurd. Het bestuur wordt bijgestaan door een investeringscommissie die adviseert over de aanwending van de geworven fondsen. De Auditcommissie ondersteunt het bestuur bij het vormen van een opinie over de jaarrekening en tussentijdse financiële rapportages.

## Onze kernwaarden



### Gelijkwaardig

Ieder mens is evenveel waard. Iedereen moet evenveel kansen krijgen. Gelijkwaardigheid bestaat in onze ogen op individueel en op collectief niveau. De waarde die wij toevoegen draagt bij aan de gelijkheid van mensen. Wij zijn ervan overtuigd dat we samen een betere wereld kunnen scheppen. Daaraan dragen wij bij. Uit volle overtuiging. Door samenwerking met de universiteit krijgen we de kans een rol te spelen in het bijdragen aan gelijkwaardigheid in de wereld.



### Bevlogen

Omdat we ons werk met bezieling doen, weten we veel te bereiken. Doen waar je in gelooft, zorgt ervoor dat alles gaat stralen. Ons werk is niet doorsnee. De band die wij hebben met donateurs is geen gewone. Die is gebouwd op het erfgoed van de universiteit en op bevlogenheid. Als we vertellen wat we doen, maar vooral waarom we het doen, maakt dat indruk. Omdat we vertellen over de impact die onze activiteiten hebben. Wat ze betekenen. De vooruitgang die ze opleveren. Dichtbij en ver weg.



### Vergezicht

We zijn vastberaden en eensgezind in onze koers. Onze acties, onze programma's, onze doelstellingen, allemaal leiden ze uiteindelijk naar ons vergezicht: de wereld van morgen. Dat is geen visioen, maar een realistisch beeld van de toekomst. Door steeds weer heldere doelen te stellen en te halen, werken we daarnaar toe. Gedreven, ondernemend, met lef en enthousiasme. Zo dragen we bij aan de universitaire traditie van leren en kennis delen.



## Verschillig

We voelen de urgentie. Daarom willen we het verschil maken. Wat wij doen is noodzakelijk en dat bewustzijn delen we met alle betrokkenen. We gaan de uitdaging aan om te bereiken wat wij willen. Dit vraagt grote betrokkenheid en zorgvuldigheid. We staan onvoorwaardelijk voor onze zaak en we maken duidelijk waarom die zo cruciaal is.

## Behaalde resultaten

In het afgelopen jaar groeide het alumninetwerk van Tilburg University verder door naar meer dan 80.000 alumni. Er werden meer dan 5900 diploma's uitgereikt, die door coronamaatregelen weer in 'walk-through' edities of uitgestelde ceremonies moesten worden overhandigd.

## Activiteiten

Niet alleen de diploma-uitreikingen, maar ook de alumni-activiteiten werden wederom door corona op de proef gesteld. Vele werden doorgeschoven, uiteindelijk zelfs naar 2022, sommige werden afgelast. Maar gelukkig konden we in het najaar onze community 'live' bij elkaar brengen. Tijdens Coach Café, Psychology Café and Entrepreneur Café, brachten we een kleine 300 alumni van verschillende generaties en pre-alumni (studenten) fysiek met elkaar in contact. Helaas moest het International Career Café opnieuw online plaatsvinden. Het werd een mooie aanvulling op de andere online evenementen die plaatsvonden in 2021, zoals evenementen over contact, samen met de Vrienden van Cobbenhagen, de arbeidsmarkt voor jongeren in samenwerking met Studium Generale, een evenement met de Nuffic gericht op alumni van Nederlandse universiteiten in het zuiden van Afrika. Bijzonder was de 'serious game' van het Zero Hunger Lab voor donateurs van het universiteitsfonds waarin we niet alleen elkaar konden ontmoeten, maar die ook een mooie nadere kennismaking was met het Zero Hunger Lab.

Helaas kon het Thank You evenement voor trouwe donateurs niet plaatsvinden, maar konden we in oktober de donatie van de congregatie Vrouwen van Bethanië van € 1.050.000 (gedoneerd eind 2020) wel feestelijk vieren bij de formele start bij de Tilburg School of Catholic Theology in Utrecht.

## Mailingen

De banden met de alumni werden ook via email en social media aangehaald. Met drie donateursnieuwsbrieven, zes alumninieuwsbrieven en twee edities van Tilburg University Magazine, - met de thema's New Common en Entrepreneurial Thinking - werden meer dan 50.000 alumni bereikt.

## Vrijwilligers

Het vrijwilligersprogramma groeide in 'online 2021' verder door en heeft wederom kennis en generaties weten samen te brengen. Meer dan tevoren bood het programma studenten en pas afgestudeerden de kans zonder fysiek contact hun professionele carrière een boost te geven en wisten we vele alumni als vrijwilliger te betrekken binnen het onderwijs. Alumni zetten zich in als mentor, gastdocent, lid van het alumnipanel en als coach tijdens diverse evenementen.

## Belcampagne

De jaarlijkse belcampagne werd ook dit jaar vanuit huis gehouden. Studenten belden met alumni vanuit hun studentenkamer en vroegen naar ervaringen na het afstuderen en boden alumni de mogelijkheid actief betrokken te zijn bij de universiteit als vrijwilliger en/of donateur. Naast de belcampagne met het studententeam in oktober en november, heeft een student-assistent het hele jaar door alumni gebeld met de vraag of zij hun donatie aan het universiteitsfonds wilden verlengen. Met dit nieuwe onderdeel in de belcampagne bracht de campagne in totaal €151.092 op. Naast vele kleine donaties mochten we ook dit jaar ook grote donaties ontvangen, waaronder €100.000 voor interdisciplinair onderzoek naar religie en sociologie.

## Kerstactie

We sloten het jaar af met een speciale kerstactie. Voor alle donateurs en vrijwilligers hadden we linten in de kerstboom op de campus gehangen als dank voor hun bijdrage. Op die linten stonden wensen van onze beursstudenten. Daarnaast konden medewerkers, studenten en alumni met een kleine, vrijblijvende donatie ook een lint in de boom laten hangen met daarop een wens. Ondanks de lockdown creëerden we zo toch een beetje kerstsfeer op de campus en leverde de actie ruim €800 op. De donaties komen ten goede aan het Zero Hunger Lab en helpen zo hun wens realiseren om honger de wereld uit te helpen.

## Resultaat

Met alle activiteiten van het universiteitsfonds, waaronder Have a Seat, programma's voor middel en grote donateurs, de belcampagne en kleinere acties en bijdragen is dit jaar €441.227 gedoneerd.

## Toekomst

Via samenhang tussen belcampagnes enerzijds en actief relatiemanagement anderzijds (het 'middle- en Major donor' programma) willen we komend jaar meer nieuwe donateurs werven in de drie segmenten van donateurs (regular, middle en major). Daarnaast willen we ook meer doorgroei binnen deze groepen bewerkstelligen. In 2022 blijft de focus op relatiemanagement voor het werven van grote donaties bij particulieren. Daarnaast zal aandacht worden gericht op partijen zoals vermogensfondsen, bedrijfsfondsen, ordes en congregaties die gelijke missies en identiteit hebben als Tilburg University, en waarbij samenwerking voor de hand kan liggen.

We werken mee aan een landelijke campagne van universiteitsfondsen om meer bekendheid te geven aan het steunen van onderzoek aan universiteiten. Meer nadruk zal komen te liggen op de opzet en invulling van een programma voor middelgrote donateurs. Daarnaast hopen we meer aandacht te kunnen geven aan de basis van ons fondsenwervende bouwwerk (ook wel onderkant van de geefpyramide) door het ontwikkelen van proposities voor studenten en lage donaties, zodat aanwas voor de toekomst veilig wordt gesteld. Ook biedt de nieuwe strategie van Tilburg University richting het honderjarig bestaan van de universiteit perspectieven voor het betrekken van alumni en voor fondsenwerving.

# Het jaar 2021 in beeld

## Student Max Warmerdam verdient de titel Grootmeester

7 januari 2021

Door een topsportbeurs met dank aan Have a Seat donateurs kon Max deelnemen aan een schaaktoernooi in Bassano del Grappa.

"Omdat schaaktoernooien nogal lang kunnen duren en regelmatig in het buitenland plaatsvinden, zijn ze vaak nogal duur. Door het Have a Seat initiatief is het veel makkelijker voor mij om dit te bekostigen. Omdat ik nu de hoogste titel heb in de schaaksport moet ik aan andere ambities gaan denken. Een doel waar ik in ieder geval voor wil gaan is Nederlands kampioen worden." Dankzij de beurs kan Max de focus leggen op zijn studie in combinatie met topsport en hoeft hij daarnaast geen extra bijbaan te nemen om zijn talent te ontwikkelen.

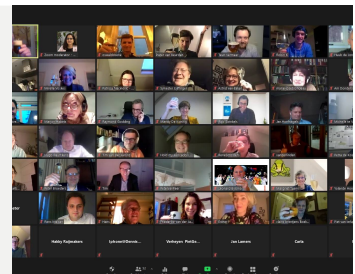
*Max Warmerdam (22), Nederland - Bachelor Economics*



## Vrienden van Cobbenhagen online nieuwjaarsborrel

14 januari 2021

Helaas was een fysieke bijeenkomst niet mogelijk vanwege de coronamaatregelen, maar 50 Vrienden konden elkaar online ontmoeten bij deze bijzondere nieuwjaarsborrel.



## Toast on the West Coast

26 januari 2021

Tijdens de coronacrisis hebben Nederlandse universiteiten de krachten gebundeld om online netwerkborrels te realiseren voor alumni woonachtig aan de Amerikaanse Westkust. Een vruchtbare samenwerking waarbij o.a. ambassadeurs Dirk Janssen en Onno Faber de opening verzorgden.



### **Webinar: A new lost generation? Youth Employment in Corona Times**

9 februari 2021

Wat is het effect van de Corona-crisis op de arbeidsmarkt? Hebben jongeren het bijzonder moeilijk of biedt de crisis ook kansen? Dr. Sonja Bekker, prof. dr. Ton Wilthagen en alumna Nina Meeuwes deelden hun visie en ervaringen met alumni en studenten in dit webinar, georganiseerd in samenwerking met Studium Generale.



### **Samenwerking Zero Hunger Lab met Nederlandse Voedselbanken**

Maart 2021

De organisatie van Nederlandse Voedselbanken heeft het Zero Hunger Lab gevraagd technieken te ontwikkelen om inzichtelijk te krijgen welke mensen in aanmerking komen voor ondersteuning door de Voedselbank.



### **Virtuele Boardroom meeting Vrienden van Cobbenhagen**

3 maart 2021

Op woensdag 3 maart 2021 kwamen meer dan 30 Vrienden en Vriendinnen van Cobbenhagen online bijeen voor een Boardroom meeting inclusief heerlijk lunchpakket. De Boardroom meeting werd met veel plezier verzorgd door alumna en Vriend Hans Minnaar, oprichter en directeur van Florijnz Corporate Finance.



### **Toast on the East Coast**

4 maart 2021

Tijdens de coronacrisis hebben de Nederlandse universiteiten de krachten gebundeld om online netwerkborrels te realiseren voor alumni woonachtig aan de Amerikaanse oostkust. Een vruchtbare samenwerking waarbij o.a. ambassadeur André Haspels de opening verzorgde en Robbert Dijkgraaf het publiek van een inspirerende lezing voorzag.



### 500e schenkingsovereenkomst

april 2021

Deze maand heeft het universiteitsfonds de 500e schenkingsovereenkomst afgesloten met een donateur.



### Internationaal online alumni evenement Hong Kong

8 april 2021

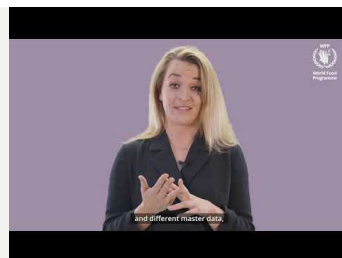
Tijdens de coronacrisis hebben Nederlandse universiteiten de krachten gebundeld om online netwerkborrels te realiseren voor alumni in Hong Kong. Correspondent Sjoerd den Daas was aanwezig om het publiek van een inspirerende lezing te voorzien.



### Zero Hunger Lab wint prestigieuze Franz Edelman award

14 april 2021

Het Wereldvoedselprogramma van de Verenigde Naties heeft met inbreng van Tilburg University's Zero Hunger Lab de internationale Franz Edelman Award gewonnen. Dat is de meest prestigieuze prijs ter wereld op het gebied van toepassen van analytics, waarbij niet alleen naar vernieuwing wordt gekeken, maar vooral naar de impact.



### Internationale online borrel Zuidelijk Afrika

17 juni 2021

Tijdens de coronacrisis hebben de Nederlandse universiteiten de krachten gebundeld om online netwerkborrels te realiseren voor alumni in Zuidelijk Afrika. Ambassadeur Sebastiaan Messerschmidt verzorgde samen met Huba Boshoff van Nuffic de opening.



### Serious Game Zero Hunger Lab voor alumni

20 april 2021

Stichting Universiteitsfonds Tilburg organiseerde samen met het Zero Hunger Lab een serious game. Het Zero Hunger Lab heeft een algoritme ontwikkeld voor het Wereldvoedselprogramma om hen te helpen zo veel mogelijk mensen in nood te bereiken. In de serious game 'Roads to End Hunger' konden de deelnemers zelf ervaren hoe het is om de logistiek rond voedselhulp te organiseren.



### **Oratie Evelien Brouwers**

28 mei 2021

Op 28 mei hield prof. dr. Evelien Brouwers haar oratie getiteld 'Psychische gezondheid en duurzame inzetbaarheid in arbeid: je gaat het pas zien als je het door hebt' aan Tilburg University. In haar oratie stelt Evelien dat er enorm potentieel is voor verbetering op dit terrein, maar dat we daarvoor wel op een andere manier naar gezondheid, ziekte, en duurzame inzetbaarheid moeten kijken. Met steun van Stichting Universiteitsfonds Tilburg heeft Evelien al onderzoek kunnen doen naar de openheid op het werk over psychische problemen.



### **80.000 alumni**

Juli 2021

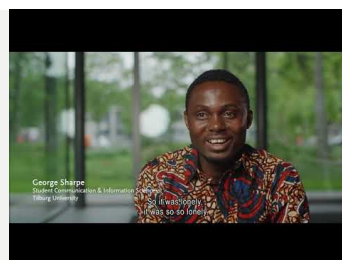
In juli bereikten we de grens van 80.000 alumni.



### **Alumnus en donateur Franc Beekmans is uitgeroepen tot 'Alumni volonteer of the year'**

Juni 2021

Alumnus en donateur Franc Beekmans heeft het afgelopen jaar als mentor een bijzondere band opgebouwd met beursstudent George uit Liberia.



### **Contact maken in bijzondere tijden: de podcast**

juli 2021

Tijdens het online evenement 'Onmogelijkheid of onbegrensde mogelijkheden?' op 8 juni 2021 ging prof. dr. Marjolijn Antheunis in gesprek met alumnus Tim Kamphorst over de impact van de pandemie op onze sociale contacten en de manier van communiceren. Dit evenement werd samen met de Vrienden van Cobbenhagen georganiseerd.





### Opening Academisch Jaar

30 augustus 2021

Tijdens deze academische plechtigheid in de aula werd onder andere de impact award uitgereikt. De winnaar was Spacebuzz van hoogleraar Max Louwerse, waarbij kinderen in een bijna echte spaceshuttle door een ervaring in virtual reality leren over de kwetsbaarheid van de aarde. In 2019 hebben enkele van onze donateurs deze ervaring ook mogen beleven.



### Coach café

16 september 2021

Aan deze editie namen 68 mensen deel. Coach café staat voor ontmoeten, inspireren en het delen van kennis. Tijdens Coach Café delen alumni die al wat verder zijn in hun carrière hun ervaringen vanuit allerlei perspectieven met jonge alumni. En wat was het fijn elkaar weer eens 'live' te kunnen ontmoeten.



### Lunch beursstudenten

12 oktober 2021

In oktober nodigde het universiteitsfonds de huidige beursstudenten uit voor een lunch op de campus. Op deze manier konden ze kennismaken met elkaar en met het universiteitsfonds.



### Feestelijke ceremoniële ondertekening Vrouwen van Bethanië Fonds

20 oktober 2021

De congregatie Vrouwen van Bethanië en Tilburg University vestigden samen het Vrouwen & Theologie Fonds met bijzondere leerstoel. Met een donatie van €1.050.000 aan de Stichting Universiteitsfonds Tilburg is dit de grootste donatie tot op heden voor het universiteitsfonds. Op 20 oktober vond de formele start van de werkzaamheden in het kader van dit Vrouwen van Bethanië Fonds met een feestelijke ceremoniële ondertekening in de Tilburg School of Catholic Theology in Utrecht. Daarbij waren onder andere een afvaardiging van de Vrouwen van Bethanië en de bisschop van Haarlem-Amsterdam mgr. dr. J.W.M. Hendriks aanwezig.



### **Psychology café**

4 november 2021

De impact van het beroep van psycholoog in de samenleving. Dat thema stond centraal bij deze speciale editie van Coach café in het kader van het 50-jarig bestaan van de opleiding Psychologie. De 136 deelnemers, studenten en alumni, werden meegenomen door de geschiedenis en de toekomst van het vak Psychologie. Een avond vol ontmoetingen, kennismakingen en weerzien met als bonus tips en adviezen van de alumnivrijwilligers die als coach hun ervaring deelden.



### **Entrepreneurship café**

9 november 2021

Tijdens Entrepreneurship Café konden 20 studenten en pas afgestudeerden die een startup bezitten of als ZZP'er aan de slag gaan in contact komen met ervaren alumni-ondernemers (mentoren). Het netwerkevenement bood deze jonge talenten de kans om via klankbordsessies praktijkkennis op te doen en hun netwerk een kickstart te geven.



### **Bekendmaking van de winnaar van de Klokhuis Wetenschapschapsprijs 2021**

10 november 2021

Onze genomineerde dr. Elisabeth Huis in 't Veld ( TSHD ) viel nét niet in de prijzen: haar onderzoek naar prikangst werd tweede. Zij kon haar app ontwikkelen met subsidie van het universiteitsfonds.



### **International Career café online**

25 november 2021

Een netwerkevenement voor internationale studenten en pas afgestudeerden die van plan zijn zich na hun studie aan Tilburg University in Nederland te vestigen of hun carrière in Nederland voort te zetten. De 68 deelnemers konden elkaar ontmoeten en kregen tips van alumni die hun ervaringen deelden.



## Kerstactie

December 2021

Stichting Universiteitsfonds Tilburg heeft van november tot aan kerst donaties geworven met een speciale kerstactie. Namens alle donateurs heeft het universiteitsfonds linten met toekomstdromen in de kerstboom op de campus gehangen. Alumni, medewerkers en studenten konden ook een lint 'doneren'. De opbrengst? Ruim 800 euro. De donaties dragen bij aan het realiseren van de droom van het Zero Hunger Lab: een wereld zonder honger.



# Onderzoek

Stichting Universiteitsfonds Tilburg zet zich in voor kleine en grote onderzoeksprojecten die aansluiten bij vragen uit de samenleving. Met extra financiële steun maken we onderzoek mogelijk naar het verbeteren van veerkracht, zorg en welzijn van individu en samenleving, voor verantwoord gebruik van data en voor slimme oplossingen in het digitale tijdperk.

## *Sustainable Development Goals*

Een aantal van deze projecten draagt in grote mate bij aan de Sustainable Development Goals (SDG) van de Verenigde Naties. De specifieke SDG's zijn per project vermeld.

## *Donaties en subsidies*

Met eenmalige, reguliere en grote donaties aan het universiteitsfonds hebben we een bijdrage kunnen leveren aan de volgende projecten. Per project staat aangegeven hoeveel gedoneerd is aan het project of wanneer de subsidie is gerealiseerd uit donaties van de belcampagne. Daarnaast staat ook vermeld hoeveel subsidie is uitgekeerd.

	<b>Ontvangen donaties</b>		<b>Uitgekeerde subsidie</b>		<b>Fonds op naam</b>
---	---------------------------	---	-----------------------------	--	----------------------

## Zero hunger lab



		<b>€3.171</b>		<b>€2.500</b>
---	---	---------------	---	---------------

Geen honger meer in de wereld, een van de 17 Sustainable Development Goals van de Verenigde Naties. Tilburg University draagt hieraan bij met het Zero Hunger Lab. Met data science helpen de onderzoekers van het lab wereldwijde voedselzekerheid te realiseren: Bytes for Bites. Dit doen ze door hulporganisaties, ontwikkelingsorganisaties, bedrijven, overheid en kennisinstellingen die zich ook inzetten voor een wereld zonder honger, te helpen met het slim gebruiken van wiskunde en algoritmes. De donaties hebben het mede mogelijk gemaakt data science trainingen te realiseren voor Oost-Afrikaanse landbouwkundigen in Zuid-Soedan en Somalië. Deze trainingen zijn in het kader van het

NUFFIC project Horn of Africa Food System Resilience: Making Horticulture Work for Healthier Diets and Income Generation in Protracted Crises. In dit project werkt het Zero Hunger Lab samen met Wageningen Centre for Development Innovation om de lokale slagkracht in de Hoorn van Afrika te vergroten en hongersnoden te voorkomen. Voor de deelnemers is een videocursus op maat gemaakt om data beter te duiden en analyseren.

## Digitalisering voor de Liberiaanse samenleving



**Annual fund**



**€4.000**

Digitalisering heeft ingrijpende gevolgen voor de manier waarop mensen in Sub-Sahara Afrika hun werk, sociale relaties en vrijetijdsbesteding organiseren. Toch is er weinig onderzoek naar deze ontwikkelingsregio. Dat is jammer, want de gevolgen van digitalisering zijn groot. Bovendien botsen ze vaak met lokale tradities. Euriah's Togar, alumnus van Tilburg University, doet onderzoek naar de implicaties van digitalisering voor Liberiaanse burgers. Met de subsidie van het universiteitsfonds kan het onderzoek en verblijf gefinancierd worden zodat Euriah's zijn werk kan uitvoeren onder nauw toezicht van zijn begeleiders dr. Mariek Vanden Abeele en prof. dr. Marjolijn Antheunis.

## Veroorzaken flexurencontracten financiële instabiliteit?



**Annual fund**



**€4.000**

In Nederland zijn flexibele arbeidscontracten, zoals oproepcontracten, de afgelopen tien jaar steeds populairder geworden. Vanaf 2019 waren er 1,9 miljoen banen met contracten die als flexibel konden worden aangemerkt. Hoe verhoudt de toenemende flexibiliteit in werktijden zich tot individuele uitgaven en besparingsbeslissingen? Tot eventuele financiële instabiliteit? En wat voor effect heeft het op huishoudens? Met behulp van een grote dataset van het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) brengen brengt dr. Burak Uras samen met andere onderzoekers deze effecten in kaart. Met dit onderzoek hopen de onderzoekers belangrijke beleidsaanbevelingen te kunnen doen. Een deel van de empirische studie maakt gebruik van de financiële crisis van 2007/2008, de schuldencrisis in de eurozone en de COVID-19 pandemie als exogene gebeurtenissen. In 2021 focusten de onderzoekers op hoe flexwerkers omgaan met schulden en bezittingen. Eerste resultaten laten onder andere zien dat flexwerkers relatief meer sparen dan mensen in vaste dienst.

## Datascience for humanitarian resources



“

*Ik wil meer bewustwording creëren voor de trauma's die zij doormaken*

*prof. dr. Conny Rijken*



€2.500



€0

Professor Conny Rijken voert het eerste onderzoek uit dat volledig is gefinancierd door donateurs. Het onderzoek "Data science for humanitarian innovation" geeft meer inzicht in victimigratie, de traumas die vluchtelingen tijdens een reis doormaken. Dankzij dit onderzoek is het mogelijk om hiermee meer rekening te houden in het vluchtelingenbeleid.

## Betere behandelresultaten voor jonge kankerpatienten met app



“

*Behandelingen kunnen zeer ernstige en beperkende bijwerkingen hebben. Onze inzichten helpen bij weloverwogen keuzes*

*Dr. Floortje Mols*



**Annual fund**



**€5.000**

Adolescenten en jongvolwassenen met kanker bevinden zich in een ontwikkelingsfase van hun leven: een studie afronden, een eerste baan krijgen, een huis kopen, een gezin stichten. De langetermijneffecten en de behandeling van kanker kunnen het bereiken van deze ontwikkelingsmijlpalen verstoren. Dit project richt zich op het verminderen van symptomen van de ziekte en het verbeteren van de kwaliteit van leven van deze adolescenten en jongvolwassenen. Studies hebben aangetoond dat online symptoommonitoring een groot positief effect kan hebben op de kwaliteit van leven. Het kan onder andere leiden tot minder ernstige symptomen, kortere duur van de symptomen en minder ziekenhuisopnames. Dit onderzoek creëert een symptoombewakingsapp, beschikbaar voor elke kankerpatiënt die er gebruik van wil maken. Het bouwen van de app heeft in 2021 enige vertraging opgelopen. Dat heeft te maken met een tekort aan IT -personeel bij de bouwer en het feit dat de app gebouwd gaat worden in een nieuw systeem. Een andere factor die voor vertraging zorgt, is het feit dat er ook een aantal academische centra mee willen werken aan het onderzoek.

## Prikangst? Daar is een app voor





“

Onze app kan zorgpersoneel helpen prikangst op tijd te signaleren

Dr. Elisabeth Huis in 't Veld



Annual fund



€7.500

Het vaccineren tegen COVID-19 in Nederland kwam in 2021 op gang. Sterker nog: veel mensen hebben ook een boostervaccinatie gehad. Voor velen een opluchting, maar naar schatting heeft minstens 35% van alle mensen prikangst. Dr. Elisabeth Huis in 't Veld ontwikkelde een game-app op basis van haar onderzoek, waarmee met warmtebeelden van het gezicht voorspeld kan worden of iemand flauwvalt. Het idee is dat mensen de game downloaden en spelen vlak voor de prik, in de wachtkamer, om stress weg te nemen. Het algoritme houdt tijdens het spelen van de game in de gaten of er signalen van angst of flauwvallen zijn. Dit gebeurt op basis van wat de applicatie via de selfiecamera meet in je gezicht, zoals bleek worden. Door dit spel te spelen vóór het prikken, zijn mensen rustiger bij de prik zelf. Dit is de basis van de start-up AINAR, dat ook werd gesteund door Sanquin en Iqonic, de 'ondernemershub' van Tilburg University. In 2021 werd dit onderzoek tweede in de verkiezing van de Klokhuis Wetenschapsprijs. Deze prijs richt zich op wetenschappelijk onderzoek dat relevant en interessant is voor kinderen op de basisschool. Het winnende onderzoek was van de Utrechtse onderzoekers Dr. Marion Sommers-Spijkerman en Dr. Anita Beelen en gaat over hoe je ermee kunt omgaan als een van je ouders ALS heeft.

## Virtuele poëzie-ervaring in de klas



Annual fund



€5.974



Hoe ziet onderwijs eruit in de toekomst? Hoe zetten we digitale technologie, zoals Virtual Reality in om het onderwijs te verbeteren? Dit project draagt bij aan antwoorden op deze vragen. Middelbare scholieren en lezen... het blijft voor velen een uitdaging. Technologie kan daar wellicht verandering in brengen. Virtual reality stelt bijvoorbeeld een lezer in staat om in een verhaal of gedicht te stappen. Smartphone-applicaties kunnen op hun beurt een verhaal echt interactief maken door de lezer beslissingen te laten nemen. Dit onderzoek geeft inzicht in hoeverre de inzet van digitale literatuur in taal- en literatuurlessen op de middelbare school de lessen boeiender en invloedrijker kan maken. Met subsidie van het universiteitsfonds kon een onderzoeksassistent worden aangesteld. Zij heeft inmiddels een serie lessen ontwikkeld en zal op verschillende middelbare scholen in de regio Tilburg het onderzoek uitvoeren.

## Maatschappelijke startups



€9.000



€5.000

Ondernemerschap is een belangrijk thema van Tilburg University. Onder het label IQONIC vertegenwoordigt en ondersteunt Tilburg University alle aspecten van ondernemerschap. Zij helpen onze studenten, alumni, academici en medewerkers hun ondernemende mindset verder te ontwikkelen, zodat zij een verschil kunnen maken in de maatschappij.

Stichting Universiteitsfonds Tilburg wil deze maatschappelijke ondernemers helpen met het succesvol starten van hun idee of bedrijf. Start-ups uit onze community die het verdienen succesvol te zijn, omdat ze impact maken in de maatschappij. In 2021 is er een project gefinancierd van studenten die een stamhulpchatbot hebben ontwikkeld.



Annual Fund



€13.875

## Het publieke belang van religie



“

*Ik ga onderzoeken hoe het kan dat veel spirituele mensen geneigd zijn om complottheorieën aan te hangen. Wie zijn zij? En hoe is hun gedachtegoed verankerd?*

*dr. Suzanne Klein Schaarsberg*



€100.000



€0

In 2021 heeft Stichting Universiteitsfonds Tilburg een grote donatie van 100.000 euro ontvangen van een donateur die anoniem wenst te blijven. Deze donatie is bedoeld voor onderzoek naar hoe spiritualiteit een uiting wordt van anti-institutionele politiek. Vanaf september 2022 zal Suzanne Klein Schaarsberg beginnen met het onderzoek. Daarin zal zij onderzoeken hoe het kan dat veel spirituele mensen geneigd zijn om complottheorieën aan te hangen. Het gaat om een combinatie van sociologisch en theologisch onderzoek. Wie zijn deze mensen? En hoe is hun gedachtegoed verankerd? Bijvoorbeeld door samensmeltingen met het Christendom, kolonialisme of Oosterse filosofieën.

# Onderwijs

Stichting Universiteitsfonds Tilburg zet zich in voor verschillende onderwijsprojecten van Tilburg University die buiten reguliere financiering vallen.

## *Sustainable development goals*

Een aantal van deze projecten draagt in grote mate bij aan de Sustainable Development Goals (SDG) van de Verenigde Naties. De specifieke SDG 's zijn per project vermeld.

## *Donaties en subsidies*

Met eenmalige, reguliere en grote donaties aan het universiteitsfonds hebben we een bijdrage kunnen leveren aan de volgende projecten. Per project staat aangegeven hoeveel gedoneerd is aan het project of wanneer de subsidie is gerealiseerd uit donaties van de belcampagne. Daarnaast staat ook vermeld hoeveel subsidie is uitgekeerd.

	<b>Ontvangen donaties</b>		<b>Uitgekeerde subsidie</b>		<b>Fonds op naam</b>
--	---------------------------	--	-----------------------------	---	----------------------

## Pre-bachelor vluchtelingen



		<b>€17.850</b>		<b>€10.000</b>
---	---	----------------	---	----------------

Ambitieuze, jonge vluchtelingen krijgen in Nederland niet altijd de kans in het reguliere inburgeringsonderwijs om zich te ontwikkelen en hun dromen na te jagen. Dat is vervelend en demotiverend voor hen zelf. Maar ook zonde voor de maatschappij, want we laten talent liggen. Daarom is Tilburg University in 2017 gestart met een pre-bachelor programma voor vluchtelingstudenten, zodat talentvolle jonge vluchtelingen tegelijkertijd hun inburgering kunnen afronden en zich kunnen voorbereiden op een studie in het Hoger Onderwijs. Inmiddels studeren alumni van het programma aan verschillende faculteiten van Tilburg University, maar ook aan universiteiten en hogescholen in de rest van Nederland. Het succes van dergelijke programma's is inmiddels ook door de overheid erkend. Binnen de nieuwe inburgeringswet komt er een onderwijsroute waarin een pre-

bachelor een vast element wordt. Op die manier kunnen nog meer vluchtelingstudenten hun dromen najagen en hun leven verder op de rit krijgen. Tilburg University werkt hierbij samen met Fontys Hogescholen. Er zijn inmiddels al met verschillende gemeentes Brabantbreed afspraken gemaakt om de onderwijsroute aan te kunnen bieden onder deze nieuwe wet. En meer zullen volgen. Ondertussen blijven we ons programma aanbieden: in september 2021 startte de vijfde lichting van 18 studenten.

## Outreaching programma



“

*Ik wilde mezelf uitdagen en samen met anderen een bijdrage leveren aan de samenleving. Ik wilde niet alleen iets anders doen, ik wilde echt het verschil maken!*

*Flavia Leonhardt, student  
Outreaching programma*



€11.170



€101.381

Binnen het Outreaching Honors Program staat maatschappelijke excellentie centraal. Studenten worden uitgedaagd om wetenschappelijke kennis toe te passen op maatschappelijke thema's en problemen. Daarnaast doen ze internationale ervaring op en worden ze voorbereid op een maatschappelijk betrokken topcarrière. Het programma bestaat uit verschillende modules rondom thema's als leiderschap, samenwerking en sociaal ondernemerschap. Het jaar 2021 werd wederom gekenmerkt door corona en de gevolgen van de pandemie. Dit heeft het Outreaching programma doen besluiten meer studenten dan normaal toe te laten (ongeveer 80 deelnemers 20/21 en 100 21/22) en zoveel mogelijk flexibiliteit voor individuele keuzes en vooral online kansen aan te bieden. Ook studentenwelzijn kwam meer onder de aandacht, omdat we merkten dat studenten erg leden onder de beperkingen in sociaal contact. Kansen die we aanboden, lagen meer dan voorgaande jaren op het vlak van zelfhulp.

## Marienburg Campus Fonds



“

*Dankzij de beurs krijg ik de tools om mijn droom te verwezenlijken. Met de financiële steun leer ik over de nieuwste technologische trends om gegevens te analyseren en op een eerlijke en transparante manier waarde te creëren.*

*Diane Aliaga Aliaga (29), Peru,  
master Data Science &  
Entrepreneurship*



**Fonds op naam**



**€24.000**

In 2019 is het Marienburg Campus Fonds opgericht als Fonds op Naam binnen het universiteitsfonds. Dit fonds ondersteunt internationale studenten die wel het talent, maar niet de middelen hebben om aan JADS te studeren. Het fonds zet de traditie voort van leren en kennis doorgeven die de zusters van de Sociëteit van Jezus, Maria en Jozef zijn begonnen in 1825. In 2021 hebben 2 studentes uit Iran en Peru een beurs ontvangen en een studente uit Mexico heeft ook voor haar tweede studiejaar een beurs ontvangen. Een vierde student, afkomstig uit Eritrea, had ook een beurs toegekend gekregen, maar kon nog niet starten in verband met de coronamaatregelen.

# Beurzen voor studenten

Vanuit haar maatschappelijke betrokkenheid maakt het Stichting Universiteitsfonds Tilburg het onderwijs op Tilburg University ook toegankelijk voor talentvolle internationale studenten die hiervoor zelf niet over voldoende financiële middelen beschikken. Studeren binnen de EU kost voor jonge mensen van buiten de EU veel geld, aangezien zij niet in aanmerking komen voor de korting die EU -studenten krijgen op het collegegeld. Bovendien is het levensonderhoud in Nederland vaak veel duurder dan in hun thuisland. Daarnaast biedt het universiteitsfonds ook beurzen aan excellente studenten en studenten die studie en topsport combineren. In 2021 zijn maar liefst 30 beurzen verstrekt, waarvan 8 topsportbeurzen, 3 JADS beurzen, 1 Bachelorbeurs, 16 research master beurzen en 2 Liberia beurzen. De belangrijkste bronnen voor deze beurzen zijn donaties uit de belcampagne en het Have a Seat fonds.

## Maak kennis met enkele van onze beursstudenten



“

*Ik ben altijd gemotiveerd geweest om op mijn best te zijn, zodat degenen die naar mij opkijken, geïnspireerd worden om hetzelfde te doen*

*Whinell Bunchee Togar, 28 ,  
Liberia, master Communicatie-  
en Informatiewetenschappen*

---



“

*Een boom die uit de grond gehaald is en ergens anders geplant wordt. In het begin vallen de bladeren. Het lijkt of de boom dood is. Maar hij heeft tijd nodig om weer te groeien. Zo is het met alle vluchtelingen die iets willen bereiken in een ander land.*

**Bassam, 31, alumnus pre-bachelor**

---



“

*Ik zal altijd dankbaar zijn voor de kans die ik gekregen heb. Het helpt me in mijn ontwikkeling, maar ook bij de ontwikkeling en mogelijkheden van mijn familie en vrienden in Liberia.*

**George Y. Sharpe, 35, Liberia, Communication and Information Management**

---



“

*Het universiteitsfonds heeft niet alleen een grote impact op mijn leven, maar ook op dat van anderen in Liberia omdat ik mijn kennis doorgeef. Ik ben de donateurs dankbaar en hoop dat ik op een dag zelf ook in een positie verkeer om geld te doneren voor beursstudenten.*

**Keith Nyankun, 35, Liberia,  
Master Accountancy**

---



“

*De beurs Have a Seat ondersteunt en geeft mij de mogelijkheid om internationale wedstrijden te ervaren van een sport waar ik erg veel van houd. Terugkijkend ben ik tevreden met mijn resultaat en prestatie.*

**Di Ke Wu, 23, Bachelor  
Bedrijfseconomie**

**Ontving een topsportbeurs om  
deel te nemen aan het WK  
juniores powerliften in Zweden**

---



# Belcampagne

Sinds 2009 benaderen we alumni op persoonlijke wijze via belcampagnes. Dit doen we met een groep enthousiaste studenten van de universiteit. Door het jaar heen vonden er ontzettend veel leuke gesprekken plaats, variërend van 'geeft die hoogleraar nog altijd van die leuke colleges?' tot 'dan kom je toch bij mij stagelopen!'. Ook praten studenten de alumni bij over de ontwikkelingen op de universiteit, de voorzieningen die we alumni bieden en hoe ze als vrijwilliger talent kunnen steunen. Tijdens de belcampagne vragen we alumni ook om bij te dragen aan het jaarfonds. De donaties worden ingezet voor onderwijs- en onderzoeksprojecten en beurzen voor studenten. Het betrokken netwerk van alumni vormt daarmee de levensader van het universiteitsfonds. Donaties groot en klein hebben samen een geweldige impact. Samen geven maakt het verschil!



“

*Inspirerende gesprekken over hoe de tijd op de universiteit heeft bijgedragen tot waar alumni nu terecht zijn gekomen. Het enthousiasme over de universiteit, het universiteitsfonds en de verbondenheid voelen, dat is waarom ik bel.*

*Jelle Klip*

## Gesprekken in 2021

In 2021 hebben onze studenten met 1.342 alumni gesproken. En voor het eerst niet alleen via belcampagnes met een groep studenten in een bepaalde periode. Student Jelle Knip voerde gedurende het hele jaar gesprekken met alumni. Veel alumni waarderen het contact en het gesprek. In totaal hebben 508 alumni besloten te doneren, waarvan 142 voor het eerst doneerde aan het universiteitsfonds. Alle steun die we hebben ontvangen, is hartverwarmend. Met een donatie dragen alumni persoonlijk bij aan belangrijk onderzoek, steunen ze onderwijsinnovatie en geven studenten de kans om te studeren. In totaal is €148.368 toegezegd. Vanuit het jaarfonds is er in 2021 €101.285,00 uitgekeerd aan verschillende projecten en beursstudenten.

# Have a Seat

Het Have a Seat beurzenprogramma is een mooi initiatief dat donateurs met de campus van Tilburg University verbindt. Donateurs adopteren een stoel in CUBE, de grootste collegezaal op de campus, en geven talentvolle studenten letterlijk een steuntje in de rug. Op de geadopteerde stoel komt een bordje met je naam. Er is zelfs de mogelijkheid om hier een quote aan toe te voegen. De stoelen worden geadopteerd voor een minimale periode van 5 jaar voor een vast bedrag van €50 per jaar.

In 2021 zijn we gestart met het vernieuwen van de Have a Seat website. Hierdoor is de impact van het Have a Seat beurzenprogramma nog beter zichtbaar. Via de website [www.tilburguniversity.edu/haveaseat](http://www.tilburguniversity.edu/haveaseat) kunnen de studenten ook nog eens contact leggen met de donateurs op wiens stoel ze college volgen. De opbrengsten van het Have a Seat beurzenprogramma worden ingezet om studenten te steunen hun talent te ontwikkelen:

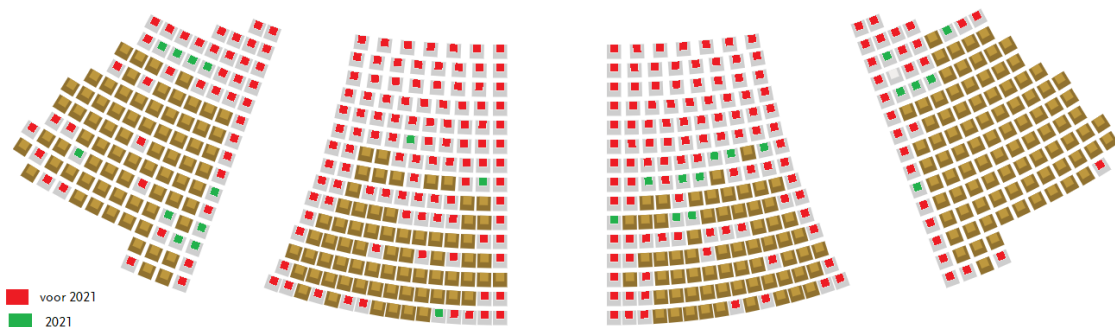
- ◆ Studenten die in de problemen komen als gevolg van extreme externe omstandigheden en een (kleine) financiële bijdrage nodig hebben om hun studie af te ronden (Noodfonds).
- ◆ Talentvolle topsportstudenten die financiële ondersteuning nodig hebben om naar een wedstrijd of opleiding in het buitenland te gaan.
- ◆ Internationale studenten die graag een masteropleiding in Tilburg willen volgen, maar zich dit het niet zonder hulp kunnen veroorloven.

Aantal adopties:

- ◆ 29 stoelen geadopteerd 2021
- ◆ 292 stoelen in totaal geadopteerd

Beurzen in 2021:

- ◆ 8 topsport beurzen: € 4.000
- ◆ 1 master studiebeurs





“

*Als alumna is het goed om  
iets terug te doen voor je  
universiteit*

*Claire Brentjens- van Gorp &  
Marion Rutgers-Doggen*

---

# Jaarrekening

Kerncijfers meerjaren	2021	2020	2019	2018	2017
Ontvangen donaties	441.227	1.343.641	810.538	348.407	400.119
Uitgekeerde subsidies	278.259	359.989	286.404	424.383	251.969

*Balans per 31-12-2021 (na resultaatbestemming, alle bedragen in €)*

<b>Activa</b>	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
Liquide middelen	1.570.968	1.962.638
Effecten	544.526	-
<b>Totaal activa</b>	<b>2.115.494</b>	<b>1.962.638</b>
<b>Passiva</b>	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2020</b>
Algemene reserve	301.217	1.962.638
Bestemde reserve	1.814.277	-
<b>Totaal passiva</b>	<b>2.115.494</b>	<b>1.962.638</b>

**Exploitatierekening 2021 (alle bedragen in €)**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Baten</b>		
Ontvangen donaties	441.227	1.343.641
Rendement uit effecten	753	-
<b>Totaal baten</b>	<b>441.980</b>	<b>1.343.641</b>
<b>Lasten</b>		
Uitgekeerde subsidies	278.259	359.989
Bankkosten	1.478	1.416
Rentekosten	6.060	-
Accountantskosten	3.328	-
<b>Totaal lasten</b>	<b>289.124</b>	<b>361.405</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>152.856</b>	<b>982.236</b>

## Donaties 2021

Naam Fonds	Donaties	Uitkeringen
Annual Fund	151.092	101.285
Have a Seat	16.289	16.000
Fonds op Naam Mariënborg Campus	0	24.000
Fonds op Naam Vrouwen van Bethanië	0	0
Major Giving Ongeoormerkt	107.000	0
Major Giving Beursstudenten	47.500	13.268
Major Giving Bachelor Vluchtelingen	17.850	10.000
Major Giving Data Science	2.500	0
Major Giving Zero Hunger Lab	3.171	2.500
Major Giving Maatschappelijke startups	9.000	5.000
Major Giving Outreaching Honors Program	11.170	101.381
Stichting Professor Cobbenhagen Fonds	73.310	0
Professors for Development	225	0
Tilburg Africa Exchange Program	0	0
Overige projecten	2.120	4.825
<b>Totaal</b>	<b>441.227</b>	<b>278.259</b>

## Toelichting jaarrekening

De Stichting Universiteitsfonds Tilburg is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening 2021 van Tilburg University. Voor de uitvoering van de werkzaamheden voor het universiteitsfonds worden middelen beschikbaar gesteld door Tilburg University. Het universiteitsfonds wordt gefaciliteerd door de afdeling Development & Alumni Relations. Personele lasten en overige lasten betreffende deze afdeling komen derhalve terug in de jaarrekening van Tilburg University.

### Ontvangen donaties (baten)

De baten van Stichting Universiteitsfonds Tilburg bedroegen in 2021 €441.227. De donaties van het universiteitsfonds bestaan uit:

- ◆ erfenissen en schenkingen
- ◆ andere donaties, giften en begunstiging
- ◆ subsidies
- ◆ sponsorgelden
- ◆ alle andere wettig verkregen geldmiddelen

### Beleggingen

In 2021 heeft het UF Tilburg samen met een grote donateur aan een externe partij de opdracht gegeven om te starten met beleggen van een deel van het vermogen. Zolang de donaties niet zijn bestemd, wordt via een eigen gekozen risicoprofiel belegd voor de donateur door deze externe partij. Dit gaat specifiek over het vermogen wat hoort bij het Fonds op Naam Vrouwen van Bethanië. Een bedrag van €624.000 is belegd via een vermogensbeheerder (ABN AMRO). Van deze €624.000 is €544.526 belegd in aandelen en obligaties. Het restant staat nog liquide op een vermogensrekening. Op 8 november 2021 is gestart met het beleggen. Als gevolg hiervan is ook over een groot gedeelte van de donatie negatieve rente betaald tot die datum. Over 2021 is over de beleggingen een rendement van €753 ontvangen.

### ***Uitgekeerde subsidies (lasten)***

In 2021 is in totaal €278.259 uitgekeerd aan of ten behoeve van Tilburg University, haar medewerkers, studenten en alumni, waarbij de toekenning plaatsvindt in lijn met door het bestuur van Stichting Universiteitsfonds Tilburg vastgestelde criteria en in lijn met eventueel door donateurs geuite wensen.

### ***Overige lasten***

In 2021 bedroegen de overige lasten van Stichting Universiteitsfonds Tilburg €10.865. Dit betreft bank en transactiekosten, rentelasten en de kosten van een beoordelingsverklaring van de accountant op de jaarrekening 2020.

### ***Grondslagen***

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. De beleggingsportefeuille bestaat uit effecten, die gewaardeerd worden tegen actuele waarde (reële waarde). De baten en lasten zijn opgenomen op basis van het kasstelsel.

### ***Exploitatieresultaat***

De geldstromen van het UF tilburg zijn verdeeld over een aantal Fondsen. Ontvangen en uitgekeerde donaties worden gealloceerd aan deze Fondsen. Een inhoudelijke toelichting per vindt u op een andere plek in dit jaarverslag.

Een groot deel van de donaties wordt toegezegd over meerdere jaren. Ook de uitkeringen aan de projecten kunnen worden verspreid over meerdere jaren. In 2021 is meer ontvangen dan uitgekeerd. Dit resulteert in een positief exploitatieresultaat. Dit komt voornamelijk door een tweetal grote donaties waarvoor de kosten pas in 2022 gemaakt zullen gaan worden. Het positieve exploitatieresultaat 2021 wordt toegevoegd aan de reserve van UF Tilburg en daarbinnen geormerkt per Fonds. Vanaf 2021 wordt er een onderscheid gemaakt tussen algemene reserve en bestemde reserver. De algemene reserve is (binnen duidelijke kaders) vrij inzetbaar door het fonds. De bestemde reserve is gekoppeld aan specifieke doelstellingen gesteld door donateurs.

Een groot deel van de donaties wordt toegezegd over meerdere jaren. Ook de uitkeringen aan de projecten kunnen worden verspreid over meerdere jaren. In 2021 is meer ontvangen dan uitgekeerd. Dit resulteert in een positief exploitatieresultaat. Dit komt voornamelijk door een tweetal grote donaties waarvoor de kosten pas in 2022 gemaakt zullen gaan worden. Het positieve exploitatieresultaat 2021 wordt toegevoegd aan de reserve van Stichting Universiteitsfonds Tilburg en daarbinnen geormerkt per fonds. Vanaf 2021 wordt er een onderscheid gemaakt tussen algemene reserve en bestemde reserver. De algemene reserve is (binnen duidelijke kaders) vrij inzetbaar door het universiteitsfonds. De bestemde reserve is gekoppeld aan specifieke doelstellingen gesteld door donateurs.

# Toelichting jaarrekening

## Toelichting fondsen

Binnen de Stichting Universiteitsfonds worden de ontvangen en uitgekeerde financiële middelen beheerd via een aantal afzonderlijke fondsen. Hieronder zijn in het kort per afzonderlijk fonds de financiële stromen in 2021 toegelicht. Een meerderheid van de financiële middelen is geoormerkt in een bestemde reserve per fonds. Het restant is onderdeel van de algemene reserve.

Een inhoudelijke toelichting op de doelen en bereikte impact van de afzonderlijke fondsen is elders in het jaarverslag opgenomen.

### ***Tilburg University Annual Fund***

Door middel van belcampagnes en een doorlopende belactie is er in 2021 voor €151.092 aan donaties ontvangen in dit fonds. Dit is inclusief het in 2021 ontvangen deel van meerjarige giften van eerdere belcampagnes. In 2021 is €101.285 uitgekeerd aan projecten en aan beurzen voor studenten. Niet alle binnenkomende donaties zijn aldus uitgekeerd. Dit is het gevolg van het feit dat er in 2021 geen project aanvraagronde heeft plaatsgevonden. In 2022 zal er wel weer een aanvraagronde plaatsvinden.

### ***Have a Seat***

In 2021 is €16.289 aan donaties ontvangen. Er is €16.000 uitgekeerd aan topsportbeurzen en één reguliere alumnibeurs voor studenten van Tilburg University.

### ***Fonds op Naam Mariënborg Campus***

In 2021 zijn er drie beurzen voor in totaal €24.000 uitgekeerd uit dit Fonds op Naam. Vanwege Covid-19 zijn er minder beursstudenten naar Nederland gekomen wat heeft geleid tot onderbesteding. De verwachting is dat dit in 2022 weer zal bijtrekken.

### ***Fonds op Naam Vrouwen van Bethanië***

In 2021 zijn er nog geen uitkeringen gedaan vanuit dit Fonds op Naam. De activiteiten die vanuit dit fonds worden gefinancierd kunnen starten als de bijzondere leerstoel is ingevuld, dat gebeurt in 2022.

### ***Major Giving Ongeoormerkt***

In 2021 is €107.000 ongeoormerkt gedoneerd aan de Major Giving projecten. Met deze donaties en ongeoormerkte donaties uit eerdere jaren zijn dit jaar een aantal Major Giving Projecten gefinancierd. Deze projecten worden hieronder benoemd.

### ***Major Giving Beursstudenten***

In 2021 is er €47.500 aan donaties ontvangen voor beursstudenten. Hiervan is in 2021 €13.268 uitgekeerd aan een beurs voor een student.

### ***Major Giving Pre-Bachelor Vluchtelingen***

In 2021 is €17.850 aan donaties ontvangen. Er is €10.000 uitgekeerd ter ondersteuning van het Pre-Bachelor programma.

### ***Major Giving Data Science***

In 2021 is €2.500 aan donaties ontvangen. Er zijn in 2021 geen uitkeringen gedaan vanuit dit fonds.

### **Major Giving Zero Hunger Lab**

In 2021 is er voor €3.171 aan donaties ontvangen voor het Zero Hunger Lab. Er is in 2021 €2.500 uitgekeerd ter ondersteuning van het Zero Hunger Lab.

### **Major Giving Maatschappelijke Start-ups**

Het Maatschappelijke Start-up fonds is opgericht om startende ondernemers (studenten en medewerkers) te ondersteunen. In 2021 is dit project van start gegaan.

In 2021 is er €9.000 aan donaties ontvangen voor het Maatschappelijke Start-up fonds. Met dit geld is het eerste project gesteund vanuit dit fonds voor €5.000.

### **Major Giving Outreaching Honors Program**

Dit programma heeft in 2021 €11.170 aan donaties ontvangen. Er is in 2021 €101.381 uitgekeerd ter ondersteuning van het programma. In 2021 en komende jaren wordt de opgebouwde reserve bij het universiteitsfonds ingezet voor de financiering van het programma.

### **Stichting Professor Cobbenhagen Fonds**

In 2021 heeft Stichting Universiteitsfonds Tilburg een donatie ontvangen van €73.310 vanuit de Stichting Professor Cobbenhagen. Dit fonds wordt ingezet ter financiering van brede alumni-activiteiten door Development & Alumni Relations van TiU. In 2021 zijn er geen uitkeringen gedaan omdat de Cobbenhagen Lecture niet plaats heeft gevonden vanwege covid maatregelen.

De opgebouwde reserve in dit fonds zal de komende jaren worden uitgekeerd.

### **Professors for Development**

In 2021 is €225 ontvangen aan donaties. In 2021 zijn er geen uitkeringen gedaan. Ook hier geldt dat covid-19 de besteding van de middelen op dit moment bemoeilijkt.

### **Tilburg Africa Student & Knowledge Exchange Program**

In 2021 zijn er geen donaties ontvangen en ook geen uitkeringen gedaan. Ook hier geldt dat covid-19 de besteding van de middelen op dit moment bemoeilijkt.

### **Overige projecten**

In 2016 is een aantal restposten binnen het universiteitsfonds samengevoegd in een fonds voor overige projecten. Dit fonds wordt sindsdien gebruikt voor donaties die niet gekoppeld zijn aan een specifiek programma of project. Deze middelen worden aangewend voor projecten die een kortdurend en ad-hoc karakter hebben.

In 2021 is een aantal kleine donaties ontvangen voor in totaal €2.120.

Er zijn in 2021 vier kleine projecten gefinancierd uit dit fonds. Dit gaat om een Hackathon, een Moot Court en een bijdrage aan de kosten voor de United Nations conference waar studenten aan deelnemen. Ook is er €3.000 uitgekeerd aan de ontwikkeling van een app die het ondernemers makkelijker maakt om de coronamaatregelen te begrijpen.



# Colofon

Dit is een uitgave van Stichting Universiteitsfonds Tilburg.

Interviews: Development & Alumni Relations Office en Melinde Bussemakers

Redactie en design: Development & Alumni Relations, Tilburg University

Productie en design: F19 Digital Reporting

Fotografie: Maurice van den Bosch, Dolph Cantrijn, Erik van der Burgt, Gerdien Wolthaus Paauw, Wilfried Scholtes, Jack Tummers