

SWOOG VOORTGANGSRAPPORTAGE OKTOBER 2011 – OKTOBER 2012

1. LUSTRUMBOEK, STOLTE LEZING EN TRANZO MASTER

De SWOOG heeft zich in de verslagperiode op een beperkt aantal zaken gericht. Er is gewerkt aan de totstandkoming van een lustrumboek ter gelegenheid van het 25-jarig bestaan van de SWOOG. Daarnaast is op 3 november 2011 door Jos Werner de Stolte Lezing gehouden in de aula van de Universiteit van Tilburg. Bij die gelegenheid is het lustrumboek overhandigd aan de voorzitter van het college van Bestuur, Hein van Oirschot. In zijn afsluitend woord heeft Jos Werner nog eens benadrukt hoezeer de SWOOG hecht aan de totstandkoming van een Tranzo-master. De voorzitter van het College van Bestuur heeft daarbij zijn steun voor dit voornemen uitgesproken. Eerder was in 2011 de aanvraag voor de Tranzo-master in Den Haag gestrand op de macro-doelmatigheidstoets.

Voor de zomer heeft overleg plaatsgevonden tussen een delegatie van de SWOOG, de faculteit en de leiding van Tranzo over een hernieuwde aanvraag. Dit heeft geleid tot een concept-voorlegger bij het voorstel voor de nieuwe master, bedoeld als stuk om mee te lobbyen alvorens een formele goedkeuring van de master aan te vragen. Vervolgens is in september tussen de SWOOG, de faculteit en Tranzo overlegd over de aanpak van de lobby. Bij dit overleg is Hans de Goeij uitgenodigd, die veelbelovende voorstellen heeft gedaan voor de aanpak van het lobbytraject. Aansluitend heeft het DB van de SWOOG besloten geldmiddelen vrij te maken waarmee Hans de Goeij een adviesopdracht is gegeven om actief het lobbytraject te ondersteunen, door het leggen van contacten en van het schrijven van stukken. Tevens is besloten om Tranzo een subsidie van 10.000 euro toe te kennen, waarmee prof. dr. Inge Bongers deeltijds vrij is gesteld voor de daadwerkelijke voorbereidingen voor de aanvraag. Inge is indertijd met Henk Garretsen meegekomen naar Tranzo, ze heeft jaren in het Tranzo-bestuur gezeten en kent de Haagse ambtelijke wereld door aanvragen voor projectsubsidies bij VWS en ZON-Mw. Zij schrijft de stukken voor de aanvraag en de bijbehorende voorlegger. Zij is ook degene die met de voorlegger overleg pleegt in het lobbytraject met de door Hans de Goeij en anderen gelegde contacten. Bij dat overleg schuiven waar mogelijk Henk Garretsen en Aad de Roo aan. Hans de Goeij coacht haar bij dit alles, in nauwe samenspraak met Aad.

Ter vergadering zal Inge Bongers de stand van zaken presenteren.

2. VOORZITTERSCHAP EHMA EN UITKOMSTEN VOOR TRANZO

In de verslagperiode heb ik mijn tweede jaar als voorzitter van de European Health Management Association vervuld. Zie voor achtergrondinformatie over deze organisatie de bijgesloten flyer. Vorige maand is mijn opvolger aangetreden, maar ik blijft als “past president” tot eind 2013 in het bestuur.

In 2010 heeft het SWOOG-bestuur besloten mijn voorzitterschap financieel te ondersteunen, met oog op het versterken van de internationale positie van Tranzo. Hieronder wordt gerapporteerd over de opbrengsten van het voorzitterschap voor Tranzo, zoals het bestuur heeft gevraagd.

Mijn voorzitterschap heeft om te beginnen bijgedragen aan verbreding en verdieping van de kennis van Tranzo over de mogelijkheden om onderzoek te doen dat wordt gefinancierd door Brussel. De EU kent vierjarige onderzoeksprogramma's, op basis waarvan internationale consortia aanvragen kunnen doen voor onderzoek. De aanvragen kunnen jaarlijks worden gedaan. Ze worden gepoold en beoordeeld, waarna gelden al dan niet worden toegewezen. Tot nu toe heeft Tranzo zich vooral gericht op het verwerven van nationale gelden via ZON-Mw. Nu duidelijk is geworden hoe de procedures in Brussel lopen en welke inhoudelijke thema's aan de orde zijn zal de aandacht daarnaast ook worden gericht op het verkrijgen van EU-gelden.

Volgend jaar zal de EU haar nieuwe onderzoeksprioriteiten voor de zorgsector publiceren. In Brussel is regelmatig overleg geweest met EHMA over de prioriteitstelling. Daarbij is duidelijk geworden dat de EU haar geld niet meer zozeer in fundamenteel onderzoek op het vlak van health services research wil steken, maar sterk de nadruk gaat leggen op toegepast wetenschappelijk onderzoek, innovatie en implementatie. Dit betekent dat de prioriteiten van de EU de komende jaren aanzienlijk meer dan voorheen komen te liggen in het verlengde van de Tranzo-activiteiten. Dat schept goede kansen, die benut kunnen gaan worden omdat nu de noodzakelijke kennis is verworven van de ins en outs van de EU onderzoekagenda voor de zorgsector en van het Brusselse spel om de onderzoeksgelden.

Het is belangrijk dat dit soort kennis binnen Tranzo door meerdere mensen wordt gedragen. EHMA fungeert als klankbord voor de EU, met name voor het (zorg)directoraat-generaal SANCO. De klankbordfunctie krijgt vorm in studiebijeenkomsten in Brussel en in de verslagperiode is er nadrukkelijk naar gestreefd om Tranzo-medewerkers aan dergelijke bijeenkomsten te laten deelnemen. De elektronische EHMA-newsletter, met informatie over het EU-onderzoeksbeleid, wordt inmiddels binnen Tranzo verspreid. In het verlengde daarvan wordt ook in het komende jaar deelname aan Brusselse bijeenkomsten gestimuleerd.

Vorig jaar is in het SWOOG-bestuur de wens uitgesproken dat Tranzo gaat participeren in het “ Active and Healthy Ageing” programma waar EHMA in Brussel bij betrokken is. Dit is niet goed van de grond gekomen door het onvoorzien vertrek van de Tranzo-hoogleraar ouderenzorg naar Singapore. De lijnen zijn er wel, maar kunnen pas goed worden benut op het moment dat er in de huidige vacature is voorzien.

EHMA organiseert jaarlijks een internationale conferentie voor omstreeks driehonderd man. Het doel van de conferentie is het realiseren van een “ Agora”, een plek waar nieuwe en onconventionele gedachten over de innovatie van zorgaanbod en zorgstelsels in een veilige omgeving kunnen worden gedeeld en besproken tussen beleidsmakers, managers en onderzoekers. De bedoeling is dat onderzoekers afgeronde resultaten brengen en over de toepassing ervan in de praktijk met beleidsmakers en managers van gedachten wisselen. Op deze wijze ligt de opzet van de conferentie in hoge mate in het verlengde van de brug die Tranzo tussen wetenschap en praktijk wil vormen.

Ik heb er de afgelopen twee jaar nadrukkelijk aan gewerkt om het format van de conferentie steeds meer in de richting van de Tranzo-doelstelling te krijgen. Dit streven is bij EHMA goed ontvangen en zal in de komende jaren in de congresformule worden uitgebouwd. Illustratief is het onderdeel van het congres waarin Tranzo, in samenwerking met de Vlerick School of Management in Gent, het onderdeel health operations management invult. In een ochtend wordt een combinatie gepresenteerd van resultaten van toegepast wetenschappelijk onderzoek en van best practices waarin dergelijke resultaten vorm krijgen. Naast onderzoekers hebben ook beleidsmakers en managers een actief aandeel in de presentaties en discussies. Deze opzet is vorig jaar voor het eerst gerealiseerd in het congres in Porto. Bij die gelegenheid is, door Bert Meijboom van Tranzo en Paul Gemmel van de Vlerick School, een groepje belangstellenden bijeengebracht in een “ special interest group” binnen EHMA. Deze groep houdt door het jaar heen contact en het is de bedoeling om ook tussentijdse bijeenkomsten op regionaal niveau te organiseren. Bert en Paul hebben deze formule verder gestalte gegeven in het congres in Bern en zijn inmiddels bezig met de voorbereidingen voor het komende congres in Milaan. Zij activeren mensen in hun onderzoeksnetwerk en moedigen daarmee verbonden managers en beleidsmakers aan hun praktijkcasussen te presenteren. Ook is er een spin-off in termen van publicaties.

Deze zomer is mijn tweejarig voorzitterschap afgelopen. Ik blijf nog een jaar in het bestuur als “past-president”. In die functie maak ik nog deel uit van het dagelijks bestuur. Daarnaast ben ik de trekker van het program directors overleg, een jaarlijkse bijeenkomst op informele basis, waarbij de “tricks-of-the-trade” worden uitgewisseld en ervaringen worden gedeeld met het managementonderwijs voor de zorgsector. Ik blijf ook de voorzitter van de werkgroep voor het doorontwikkelen van de formule van het jaarlijks congres. In het verlengde van deze congreswerkzaamheden is bij Henk Garretsen en mij de gedachte ontstaan om in 2015 de viering van het 15-jarig bestaan van Tranzo te combineren met het organiseren van het EHMA-congres. Het derde lustrum kan dan worden aangegrepen om met de EHMA-conferentie gelijktijdig de landelijke leidende positie van Tranzo te ondersteunen en de internationale positie te versterken. In bijlage vier wordt dit voorstel nader uitgewerkt. (Eerder hadden Henk en ik bedacht om het congres in 2013 of 2014 naar Nederland te halen, een gedachte die in de bestuursvergadering van de SWOOG in 2011 instemmend is ontvangen).